

FENIX OUTDOOR

ÅRSREDOVISNING 2024



TIERRA

DEVOLD



SINCE 1921



ROYAL ROBBINS



FRILUFTS RETAIL EUROPE AB

GLOBETROTTER NATURKOMANIET PARTIOAITTA
FRILUFTSLAND TREKITT

ÅRSREDOVISNING – FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktör för Fenix Outdoor International AG, med organisationsnummer CHE-206.390.054, med säte i Zug, Schweiz, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024. Fenix Outdoor International AG är noterat på Nasdaq OMX Stockholm, Large Cap. Fenix Outdoor International AG publicerar årsredovisningar på engelska och svenska. Den engelska versionen är legalt bindande.

VERKSAMHET

Koncernen är organiserad i tre rörelsesegment: Brands, Global Sales och Friluftss.

- Brands omfattar varumärkena Fjällräven, Tierra, Hanwag och Royal Robbins. Brands omfattar även Brandretail (e-handel och varumärkesbutiker) och distributionsbolag som koncentrerat sig på försäljning av endast ett varumärke.
- Global Sales omfattar distributionsbolag som säljer flera av Fenix varumärken.
- I Friluftss ingår detaljisterna Naturkompaniet AB, Naturkompaniet AS, Partioaitta Oy, Globetrotter Ausrüstung GmbH, Friluftssland A/S, Trekitt och Exist A/S.

De tre rörelsesegmenten stöds av koncerngemensamma funktioner för ledning, CSR/CSO, finans, HR, IT, juridik och logistik.

STÖRSTA ÄGARE

Den huvudsaklige ägaren av Fenix Outdoor International AG är Martin Nordin som innehar 52,9 procent av det totala röstetalet och 15,4 procent av det totala kapitalet.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER

Marknadsläget under 2024 var utmanande och detaljisterna var försiktiga med att ta risker i lagerhållningen. Leverantörskedjan, inte minst till Europa, påverkades av situationen i Mellanöstern.

Den totala lagernivån har förbättrats till en relevant storlek, även om vi inte har uppnått den optimala nivån överallt i koncernen.

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

Koncernens nettoomsättning minskade/ökade med 7,3 procent till 685,6 (739,4) MEUR. Rörelseresultatet minskade till 37,4 (55,0) MEUR.

UTSIKTER FÖR 2025

Vi står fortfarande inför en utmanande marknad under 2025. När det gäller orderböckerna för 2025 ser vi en förbättring för både höst och vinter. Detaljisterna räknar fortsatt med möjligheter till direkt orders från brands. Det innebär en ökning av risken i vår verksamhet, framför allt inom inköp, eftersom vi måste ta en större risk för att kunna kapitalisera mer från dessa.

PERSONAL

Medelantalet anställda samt löner, ersättningar och sociala kostnader redovisas i not 5. Styrelsens förslag till årsstämman beträffande ersättning till ledande befattningshavare beskrivs i ersättningsrapporten på sidorna 53–55.

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens likvida medel uppgick till 111,8 (119,1) MEUR per den 31 december 2024. Koncernens räntebärande skulder, inklusive leasingskulder, minskade till 166,9 (205,4) MEUR. Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid årets slut var 413,2 (417,2) MEUR, vilket motsvarar en soliditet på 60,2 procent (56,1 procent).

RISKFaktorER

- Cykliska risker. Koncernens försäljnings- och resultatutveckling har historiskt inte påverkats särskilt mycket vid upp- och nedgångar i konjunkturen även om risken har ökat till följd av en större andel konsumentförsäljning, och även på grund av detaljhandelsmiljön. I det kortare perspektivet störde även "outdoor-boomen under covid" de mer normala trenderna.
- Väder- och säsongsrisker. Vissa delar av koncernens sortiment påverkas av väderförhållanden. Delar av vinterkollektionen, som främst säljs på marknader med ett kallare klimat, påverkas negativt vid varma och sena vintrar.
- Moderiska. Koncernen ser sig inte som en modekoncern, men verksamheten påverkas av långsiktiga trender såsom den nuvarande outdoor-trenden. Vissa marknader i varmare klimat, med en annorlunda produktmix, påverkas fortfarande mer av enstaka produkttrender jämfört med andra mer traditionella outdoor-marknader.

- Pandemirisker. Koncernen har visat att den är väl förberedd för att hantera sådana kriser.

- Valutariska. Koncernens nettoomsättning i olika valutor fördelar sig enligt följande: SEK 12 procent, EUR inklusive DKK 54 procent, USD 18 procent och övriga valutor 16 procent. En betydande del av Brandsegmentets-inköp görs i USD, även om vissa varumärken har en hög andel inköp i EUR. Inköp inom Friluftss och Global Sales görs huvudsakligen i lokala valutor. Koncernens policy är att säkra sin korta USD-exponering från inköpsorder genom terminskontrakt med upp till ett års löptid. Mer information om koncernens riskhantering finns i avsnittet Redovisningsprinciper och i noterna 3 och 28. Koncernen hade valutaterminer per den 31 december 2024 där 36 MUSD hade köpts mot 33,4 MEUR. Om ingen säkring görs skulle en förändring på 5 procent av USD/EUR-kursen resultera i en årlig effekt på 3,4 MEUR.

- Leverantörskrisk. Koncernen är inte helt beroende av någon större enskild leverantör även om vissa varumärken är mer utsatta på kort sikt.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen bedriver ingen forskning i traditionell mening. En av varumärkenas främsta framgångsfaktorer har sedan starten varit förmågan att ständigt utveckla nya produkter och förbättra befintliga. Detta gäller för samtliga av koncernens varumärken. Produkterna testas både i laboratoriemiljö och ute i autentiska förhållanden genom återkommande event som Fjällräven Classic, Fjällräven Polar och Hanwags Alpine experience.

Principer för redovisning av utvecklingskostnader och information om beloppsmässiga uppgifter redovisas i ett separat avsnitt under not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper.

INVESTERINGAR

Koncernens totala investeringar uppgick till 23,1 (27,0) MEUR. Cirka 50 procent av investeringarna var hänförliga till den digitala miljön.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningen uppfyller noteringsavtalet med Nasdaq OMX och svensk kod för bolagsstyrning med de undantag som beskrivs nedan. Bolagsordningen fastställer företagets firma, verksamhetsinriktning, säte, antal styrelseledamöter, aktiekapitalets storlek m.m.

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Denna rapport följer den svenska koden för bolagsstyrning. Undantag från koden förklaras i de relevanta avsnitten.

Årsstämma

Koncernens högsta beslutande organ är årsstämman, som vanligtvis äger rum i slutet av april eller början av maj. Styrelsen, ordföranden, ersättningskommittén, revisorerna och de oberoende representanterna väljs av årsstämman. Årsredovisningen antas och beslut fattas om ansvarsfrihet. Dessutom godkänns vinstdispositionen och ersättningen till ledande befattningshavare och styrelsen. Varje aktieägare som anges i aktieboken på ett visst datum före stämman och som även har registrerat sitt deltagande har rätt att delta i årsstämman och rösta för sitt sammanlagda aktieinnehav. Aktieägare kan representeras av ombud. Fenix Outdoor International AG uppfyller schweiziska bolagslagar och förordningar.

Valberedningen och förslag till årsstämman

Fenix Outdoor International AG har för avsikt att avvika från kodens bestämmelser gällande valberedningen. Anledningen till detta är att familjen Nordin, tillsammans med dess närstående företag, representerar 61,5 procent av företagets nominella aktievärde, vilket motsvarar 85,2 procent av rösterna på årsstämman, om deras samtliga aktier representeras på mötet. Mot bakgrund av denna koncentration av aktieägare har en valberedning inte visat sig vara nödvändig. Företaget strävar dock efter jämn könsfördelning i styrelsen. Förslag till styrelseordförande vid årsstämman, val av styrelse samt val av revisorer lämnas därmed av företagets största aktieägare och presenteras i kallelsen till årsstämman samt på företagets hemsida. Ersättningen som betalats ut till styrelseledamöterna framgår av ersättningsrapporten.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen för Fenix Outdoor International AG består av sex ledamöter som har valts var och en för sig vid årsstämman. Information om styrelsen och den verkställande direktören kan hittas på webbplatsen och i ersättningsrapporten. Styrelsen har hållit

sju protokollförda möten, varav två hölls digitalt. Vid styrelsemötet efter valet antas resolutioner om arbetsordning för styrelsen och den verkställande direktören, som syftar till att säkerställa att styrelsen har den information som krävs. En ekonomisk och finansiell rapport lämnas vid varje ordinarie möte. Styrelsen sammanträder årligen med företagets revisorer för att granska revisionen och de åtgärder som vidtas under året. Eftersom det inte finns några särskilda kommittéer, med undantag för ersättningskommittén, inom Fenix Outdoor International AG behandlar styrelsen i sin helhet alla frågor utom frågor som rör ersättning. Medlemmarna i ersättningskommittén är Ulf Gustafsson och Susanne Nordin. Den totala ersättningen till styrelseledamöter fastställs av årsstämman i enlighet med förslag från företagets största aktieägare. Under året har styrelsen övervakat företagets finansiella rapportering, liksom dess system för intern kontroll, för att säkerställa att verksamheten är effektiv och i linje med lagar och förordningar, samt att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig. Styrelsen har granskat och utvärderat redovisningen och rutinerna för finansiell rapportering, och har följt upp och utvärderat arbetet, kvalifikationerna och de externa revisorernas självständiga arbete.

Riskbedömning

Styrelsen och ledningen arbetar kontinuerligt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som företaget utsätts för hanteras inom ramen som har fastställts av styrelsen.

Kontrollaktiviteter

Styrelsen och företagsledningen har beslutat om ett antal kontrollaktiviteter för operationella processer. Dessa baseras på riskbedömningar och säkerställande av kontroll av efterlevnad av lagar och andra regler som är relevanta för företagets verksamhet, samt tillämpning av interna riktlinjer. Åtgärder som auktoriseringshierarki, företagsledningens granskning av finansiell information och rapporteringen av efterlevnadshantering inkluderas i kontrollstrukturen. Kontrollerna ska också säkerställa att eventuella väsentliga fel åtgärdas.

Information och kommunikation

Den interna informationsspridningen och externa kommunikationen regleras på en övergripande nivå.

Uppföljning

Den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen följs upp kontinuerligt. Styrelsen erhåller kvartalsrapporter som visar finansiella resultat och innehåller kommentarer om ledningens åtgärder. Vid varje styrelsemöte diskuteras den ekonomiska situationen och styrelsen kontrollerar att de interna kontrollerna av finansiella rapporter och rapporteringen till styrelsen fungerar tillfredsställande. En styrelseutvärdering genomförs på årsbasis för att säkerställa att styrelsen får tillräckliga underlag och information för att kunna fatta bästa möjliga beslut.

Närvaro vid styrelsemöten för Fenix Outdoor International AG 2024

Styrelseledamöter	Närvaro, ordinarie och extraordinära möten
Martin Nordin, ordförande	7
Mats Olsson	7
Ulf Gustafsson	7
Sebastian von Wallwitz	7
Susanne Nordin	7
Rolf Schmid	7

INFORMATION

Företagets information till aktieägare och andra intressenter finns i årsredovisningen, delårsrapporterna, pressmeddelanden och på företagets webbplats, www.fenix-outdoor.se. Finansiella rapporter och pressmeddelanden från de senaste åren samt information om bolagsstyrning finns också på webbplatsen.

ANTAL AKTIER OCH RÖSTER

Det totala antalet aktier i företaget är 35 060 000, varav 24 000 000 är A-aktier, med ett nominellt värde på 0,1 CHF/aktie och 11 060 000 är B-aktier, med ett nominellt värde på 1,0 CHF/aktie. En förteckning över företagets största aktieägare finns på webbplatsen. Företaget hade per 2024-12-31 132 337 B-aktier i egen bok (per 2023-12-31 hade företaget 132 337 B-aktier). Per 2024-12-31 finns det 66 000 personaloptioner utestående (per 2023-12-31 fanns det 66 000 personaloptioner).

ÄGARSTRUKTUR

Fenix Outdoor International AG hade 8 118 aktieägare vid utgången av 2024. De tio största aktieägarnas innehav utgjorde 84,1 procent av det totala kapitalet. En förteckning över de största aktieägarna finns på sidan 62.

RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

För information om koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning hänvisar vi till koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkning, kassaflödesanalys och noterna på sidorna 29–47.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION I MODERBOLAG

	2024-12-31 TEUR
Vinstreserver i början av perioden	208 130
Utdelning på egna aktier	169
Årets nettoresultat	147 929
Vinstreserver i slutet av perioden	356 228
Tilldelning till de allmänna lagstadgade vinstreserverna	-
Vinst som överförs till nästa period	356 228

FÖRSLAG TILL VINSTUTDELNING

Kapitaltillskottsreserver TEUR	287 348
Utdelning TEUR*	-35 239
Kapitaltillskottsreserver TEUR	252 109

*SEK (svenska kronor) 1,5 SEK per A-aktie och 15,0 SEK per B-aktie till kursen 11,459 EUR/SEK samt en extra utdelning på 1,5 SEK per A-aktie och 15,0 SEK per B-aktie. $24\,000\,000 \times (1,5 + 1,5) + 11\,060\,000 \times (15,0 + 15,0) = 403\,800\,000 \text{ SEK} = 35\,238\,677 \text{ EUR}$.

STYRELSENS RAPPORT OM FÖRSLAG TILL UTDELNING

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen, inklusive den extra utdelningen, om 3,0 (1,5) SEK per A-aktie och 30,0 (15,0) SEK per B-aktie inte kommer att hindra bolaget från att fullgöra sina kort- och långsiktiga åtaganden och inte heller från att göra nödvändiga investeringar. Likviditeten upprätthålls på en betryggande nivå.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i TEUR	Not	2024	2023
Nettoomsättning	4	685 582	739 444
Övriga rörelseintäkter	6	13 219	10 720
Intäkter		698 801	750 164
Varukostnad		-295 264	-318 592
Övriga externa kostnader		-157 089	-164 719
Personalkostnader	5	-153 177	-154 401
Avskrivning	10, 11, 12	-57 874	-58 696
Resultat från investeringar i joint ventures och intresseföretag	7	2 010	1 224
Rörelseresultat	4	37 407	54 981
Finansiella intäkter	8	4 367	1 014
Finansiella kostnader	8	-6 502	-8 420
Resultat före skatt		35 272	47 574
Kostnad för inkomstskatt	9	-20 657	-15 604
Nettoresultat för året		14 615	31 970
Årets nettoresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		14 455	31 572
Innehav utan bestämmande inflytande		160	398
Vinsten per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning och före utspädning i EUR			
A-aktier, före utspädning		0,108	0,237
A-aktier, efter utspädning		0,108	0,236
B-aktier, före utspädning		1,08	2,37
B-aktier, efter utspädning		1,08	2,36
Vägt genomsnitt av utestående A-aktier		24 000 000	24 000 000
Vägt genomsnitt av utestående B-aktier		10 927 663	10 927 663
Föreslagen utdelning per aktie (EUR) – A-aktier		0,262	0,135
Föreslagen utdelning per aktie (EUR) – B-aktier		2,618	1,352

RAPPORT ÖVER KONCERNENS TOTALRESULTAT

Belopp i TEUR	2024	2023
Nettoresultat för året	14 615	31 970
Ska inte omklassificeras i resultaträkningen i framtiden:		
Omvärderingar av förpliktelse gällande ersättningar efter avslutad anställning	-9	-62
Skatter	-18	3
Ska omklassificeras i resultaträkningen i framtiden:		
Förändring av omräkningsreserven under perioden	-4 447	-1 049
Valutakursdifferenser vid omräkning av avvecklade verksamheter		
Kassaflödessäkringar	3 152	-762
Skatter	-694	168
Summa övrigt totalresultat för året:	-2 015	-1 702
Summa totalresultat för året	12 600	30 268
Summa totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	12 497	29 943
Innehav utan bestämmande inflytande	103	325

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Per den 31 december, belopp i TEUR	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	48 763	44 578
Materiella anläggningstillgångar	11	76 662	84 610
Nyttjanderättstillgångar	12	122 936	130 430
Investeringar i joint ventures och intresseföretag	7	6 989	4 731
Uppskjutna skattefordringar	9	12 517	15 799
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	13	345	341
Övriga långfristiga fordringar	13	7 532	10 100
Summa anläggningstillgångar		275 745	290 591
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	227 482	272 622
Kundfordringar och övriga fordringar	15	59 150	51 573
Skattefordringar		4 599	2 146
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	8 116	7 169
Likvida medel	28	111 752	119 102
Summa omsättningstillgångar		411 100	452 612
SUMMA TILLGÅNGAR		686 845	743 203
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Eget kapital och reserver hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		12 378	12 378
Övrigt tillskjutet kapital		39 765	39 765
Övriga komponenter av eget kapital		-14 971	-12 777
Egna aktier		-11 206	-11 206
Balanserade vinstmedel		387 222	389 058
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		413 188	417 218
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Summa eget kapital		413 188	417 218
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	9	5 460	7 816
Förmåner till anställda	18	668	709
Övriga långfristiga avsättningar	19	2 583	2 981
Långfristiga leasingskulder	12 20	96 199	102 049
Räntebärande skulder	20	33 208	36 425
Övriga långfristiga skulder		688	234
Summa långfristiga skulder		138 806	150 214
Kortfristiga skulder			
Övriga kortfristiga skulder	21	60 661	67 286
Kortfristiga skatteskulder		5 279	4 578
Kortfristiga leasingskulder	12 20	31 982	31 821
Räntebärande skulder	20	5 535	35 204
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	31 394	36 879
Summa kortfristiga skulder		134 851	175 771
Summa skulder		273 657	325 985
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		686 845	743 203

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i TEUR	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Kassaflödes- säkrings- reserv*)	Valuta- omräknings reserv*)	Egna aktier**)	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
2023-01-01	12 378	39 765	630	-11 590	-11 206	375 011	404 987	0	404 987
Nettoreultat för året						31 572	31 572	398	31 970
Övrigt totalresultat för året			-594	-976		-59	-1 629	-73	-1 702
Summa totalresultat för året	-	-	-594	-976	-	31 513	29 943	325	30 268
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande***)						215	215	-325	-111
Aktiebaserade betalningar****)						-	-		-
Utdelningar som beslutades på årsstämman						-17 681	-17 681		-17 681
Överföring av kassaflödessäkringsreserv till varulager			-247				-247		-247
2023-12-31	12 378	39 765	-211	-12 566	-11 206	389 058	417 218	0	417 218

Belopp i TEUR	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Kassaflödes- säkrings- reserv*)	Valuta- omräknings reserv*)	Egna aktier**)	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
2024-01-01	12 378	39 765	-211	-12 566	-11 206	389 058	417 218	0	417 218
Nettoreultat för året						14 455	14 455	160	14 615
Övrigt totalresultat för året			2 459	-4 390		-27	-1 958	-57	-2 015
Summa totalresultat för året	-	-	2 459	-4 390	-	14 428	12 497	103	12 600
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande***)						489	489	-103	386
Aktiebaserade betalningar****)						354	354		354
Utdelningar som beslutades på årsstämman						-17 107	-17 107		-17 107
Överföring av kassaflödessäkringsreserv till varulager			-263				-263		-263
2024-12-31	12 378	39 765	1 985	-16 956	-11 206	387 222	413 188	0	413 188

*) Övriga komponenter av eget kapital

**) Per den 2024-12-31 och 2023-12-31 hade företaget 132 337 B-aktier. Per den 2025-03-04 användes 112 898 B-aktier som betalning vid förvärv av 65 % av Devold of Norway, se även not 35.

***) Förändring av optionsskuld, Alpen International Ltd och Fenix Outdoor Taiwan Co Ltd.

****) Optionsprogrammet för ledande befattningshavare, se även not 33.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i TEUR	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Nettoresultat för året		14 615	31 970
Kostnad för inkomstskatt		20 657	15 605
Finansiellt resultat, netto		2 135	7 406
Avskrivning av nyttjanderättstillgångar		35 508	34 221
Avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar		22 367	24 477
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	-951	-380
Erhållen ränta		3 088	696
Betald ränta		-6 550	-4 818
Betald inkomstskatt		-22 177	-18 391
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		68 692	90 786
Förändring av varulager		45 139	-24 426
Förändring av rörelseskulder		-5 244	-1 812
Förändring av rörelseskulder		-12 062	11 320
Kassaflöde från den löpande verksamheten		96 525	75 868
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-10 698	-5 501
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-12 380	-21 481
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		5 207	104
Förvärv av dotterbolag, netto efter förvärvade likvida medel		–	-1 710
Avyttring av verksamhet, netto efter avyttrade likvida medel		–	3 633
Förvärv av intressebolag		-400	–
Beviljat lån	35	1 500	–
Förändring av långfristiga fordringar		197	167
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-16 574	-24 789
FINANSIERINGSVERKSAMHET			
Upplåning		–	101 460
Återbetalda lån		-35 281	-59 743
Betalning av leasingskulder		-35 993	-34 397
Utbetalda utdelningar		-17 107	-17 681
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-88 382	-10 361
Förändring i likvida medel		-8 430	40 717
Likvida medel vid årets början		119 102	81 009
Effekt av valutakursdifferenser på likvida medel		1 080	-2 625
Likvida medel vid årets slut	27	111 752	119 102

NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION AFFÄRSVERKSAMHET

Fenix Outdoor International AG (moderbolaget) och dess dotterbolag (sammantaget "koncernen") är en koncern vars verksamhet är att utveckla och marknadsföra högkvalitativa och lätta friluftsvävar genom ett utvalt återförsäljarnätverk med en hög servicegrad för kunder med höga krav. Koncernen bedriver utveckling, produktion och försäljning i ett stort antal dotterbolag i Europa, Asien och Nordamerika. Moderbolaget är ett schweiziskt företag (AG) med säte på Weidstrasse 1a, 6300 Zug, Schweiz. Moderbolaget har organisationsnummer CHE-206.390.054 och är noterat på Nasdaq OMX Stockholm, Large Cap.

NOT 2 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED STANDARDER OCH LAGSTIFTNING

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder som utfärdats av IASB och i överensstämmelse med IFRS såsom de antagits av EU. Alla koncernbelopp i TEUR om inget annat anges. Redovisningen överensstämmer med den som tillämpades under föregående år, med undantag för vad som anges under "Nya eller ändrade standarder som tillämpas av koncernen".

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de dotterbolag i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, kontrollerar mer än 50 procent av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncerninterna transaktioner och associerade orealiserade vinster elimineras därmed.

RÖRELSEFÖRÄRV, GOODWILL OCH INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvskostnader omfattar ersättning som antingen betalas i kontanter eller andra tillgångar som värderas till verkligt värde. Transaktionskostnader redovisas som rörelsekostnader. Skillnaden mellan förvärvskostnader och det verkliga värdet av den proportionella andelen i de förvärvade nettotillgångarna redovisas som goodwill. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas i balansräkningen till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Goodwill och förändringar i verkligt värde av nettotillgångarna redovisas i förvärvarens tillgångar och skulder i dess funktionella valuta. Immateriella tillgångar och goodwill redovisas i de kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av förvärv och/eller för att generera framtida kassaflöden. Andelar av vinsten fortsätter att allokeras till innehav utan bestämmande inflytande. Vid beräkning av kassaflödet från rörelseförvärv dras värdena för förvärvade likvida medel från den erlagda köpeskillingen. Avyttrade företag inkluderas i koncernredovisningen fram till försäljningsdagen och/eller förlust av bestämmande inflytande. Företag som har förvärvats under året inkluderas i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten.

Koncernen har ställt ut sälloptioner och förvärvat köpoptioner relaterat till det resterande innehavet utan bestämmande inflytande som innehas av aktieägarna i Alpen International Co., Ltd och Fenix Outdoor Taiwan Ltd. Eftersom koncernen inte har förvärvat ett nuvarande ägarintresse som en del av rörelseförvärvet, fortsätter innehavet utan bestämmande inflytande att erhålla en del av resultatet och omklassificeras som en finansiell skuld vid varje rapportdatum som om förvärvet ägde rum det datumet. Eventuella överskott jämfört med det omklassificerade redovisade värdet av innehavet utan bestämmande inflytande och alla efterföljande förändringar av värde på den finansiella skulden redovisas direkt i balanserade vinstmedel.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Den funktionella valutan för koncernföretagen är i allmänhet den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där de verkar. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster till följd av sådana transaktioner eller från omvärdering av tillgångar i utländsk valuta och skulder på balansdagen redovisas i resultaträkningen.

Valutakurs som redovisas i resultaträkningen, TEUR	2024	2023
Valutakursskillnader i Övriga rörelseintäkter och Övriga externa kostnader	63	54
Valutakursdifferenser i Finansiella intäkter och kostnader	1 080	-2 625

Koncernföretagens finansiella rapporter som redovisas i utländsk valuta omräknas till euro enligt följande: balansräkningen till slutkurser på balansdagen, eget kapital

till historisk kurs och intäkter och kostnader för varje resultaträkning omräknas till en genomsnittskurs.

Förändringen i ackumulerade valutakursdifferenser vid omräkning av utländska företag redovisas i övrigt totalresultat. Om företaget säljs, eller om en del av det säljs och företaget inte längre har ett bestämmande inflytande, omklassificeras de ackumulerade valutakursdifferenserna till resultaträkningen.

Tidigare kurser omräknas med kurserna som anges i matrisen nedan.

	Genomsnittlig kurs		Balansdagens kurs	
	2024	2023	2024	2023
EUR/SEK	11,4498	11,4842	11,4590	11,0960
EUR/CHF	0,9532	0,9712	0,9412	0,9260
EUR/USD	1,0803	1,0826	1,0389	1,1050
CHF/SEK	12,0123	11,8253	12,1749	11,9827

INTÄKTER

Intäkterna värderas exklusive handelsrabatter, returer och moms. Koncernens försäljning sker via ett återförsäljarnätverk av egna butiker, e-handel och till ett nätverk av externa återförsäljare. En intäkt redovisas när kontrollen över en vara övergår till kunden, vilket för återförsäljarkunder är när de tar varorna i besittning på ett försäljningsställe, för e-handelskunder vid leverans och grossistkunder vid leverans eller när produkten har levererats, beroende på avtalsvillkoren. Transaktionsintäkten fastställs baserat på fakturerade belopp minus förväntad försäljningsavkastning och rabatter.

Lojalitetsprogram

Koncernen har i vissa företag lojalitetsprogram som gör att kunderna kan samla poäng, som därefter kan lösas in mot en gratisprodukt. Eftersom lojalitetspoäng ger upphov till en separat prestationsförpliktelse allokeras en andel av transaktionspriset till de lojalitetspoäng som tilldelas kunderna, baserat på det relativa fristående försäljningspriset, och redovisas som en avtalsförpliktelse till dess att poängen löses in. Det fristående försäljningspriset uppskattas baserat på sannolikheten att kunden kommer att lösa in poängen.

Returrätt

Vissa avtal ger kunden rätten att returnera en vara inom en viss tidsperiod. För sådana avtal gör koncernen en uppskattning av återbetalningsförpliktelsen baserat på den förväntade varureturen. För varor som förväntas returneras görs en uppskattning av den förväntade returrättstillgången.

INKOMSTSKATT

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Alla skattefordringar och skulder värderas till nominellt belopp enligt de skatteregler som baseras på skattesatser som är beslutade eller som är aviserade. I fråga om poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även associerade skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital redovisas även i övrigt totalresultat eller eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade värden och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skattefordringar avseende förlustutjämnning framåt eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning som det är sannolikt att avdraget kan räknas av mot beskattningsbara vinster under framtida perioder. Uppskjutna skatteskulder avseende temporära skillnader, som är hänförliga till investeringar i dotterbolag, redovisas inte i Fenix Outdoor International AG:s koncernredovisning, eftersom moderbolag kan bestämma tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms vara sannolikt att en återföring kommer att ske inom överskådlig framtid. Koncernen tillämpar undantaget om att redovisa och lämna ut information om uppskjutna skattefordringar och skulder avseende inkomstskatter i pelare två.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter för prövning av nedskrivningsbehov.

Balanserade utgifter för programvara

Kostnader för inköpta programvaror, utvecklade eller på ett omfattande sätt anpassade för koncernens räkning, balanseras som immateriell anläggningstillgång om de har troliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaden. Balanserade utgifter för inköpta programvaror skrivs av linjärt över programvarans nyttjandetid, dock högst på fyra år. Den linjära avskrivningsmetoden används för alla former av immateriella anläggningstillgångar.

Varumärken

Varumärkestillgångar har uppkommit vid förvärv av nya verksamheter. Den uppskattade nyttjandeperioden för varumärkestillgångarna för Brunton och Hanwag har uppskattats till 15 år och nyttjandeperioden för varumärket Royal Robbins har uppskattats till fem år.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Kostnader för reparationer och underhåll kostnadsförs när de uppstår. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara värde fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Den linjära avskrivningsmetoden används för alla former av materiella anläggningstillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	20–40 år
IT-/affärssystem	4 år
Förbättring på annans fastighet	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–20 år

ROU-TILLGÅNGAR

ROU-tillgångar avseende leasingavtal skrivs av linjärt över den kortaste av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

NEDSKRIVNING AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuell nedskrivning. Tillgångar som skrivs av/skrivs ned bedöms med avseende på eventuell nedskrivning närhelst händelser eller ändrade förhållanden indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte är återvinningsbart. Överstiger redovisat värde det beräknade återvinningsvärdet sker nedskrivning av redovisat värde till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde, minskat med kostnader för avyttring och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på den lägsta nivå där det föreligger separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

FINANSIELLA INSTRUMENT**Finansiella tillgångar**

Finansiella tillgångar bokförs när koncernen blir en part i instrumentets avtalsvillkor. Ordinarie köp och försäljning av finansiella tillgångar bokförs på avräkningsdagen. Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier till upplupet anskaffningsvärde och till verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen beror på tillgångens egenskaper och den affärsmodell enligt vilken den innehas. Finansiella tillgångar redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader för alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och kundfordringar, som redovisas till transaktionspriset. Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, och transaktionskostnaderna aktiveras i resultaträkningen. Verkligt värde av noterade finansiella investeringar och derivat baseras på ett noterat marknadspris eller kurs.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar klassificeras till upplupet anskaffningsvärde om avtalsvillkoren ger upphov till betalningar som endast utgör betalning av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet, och den finansiella tillgången innehas enligt en affärsmodell som syftar till att samla kontraktuella kassaflöden från finansiella tillgångar. Dessa tillgångar värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde, minus nedskrivningsavsättningar. Ränteutgifter och resultat från finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde redovisas i finansiella intäkter med hjälp av effektiv-räntemetoden. Nedskrivningar fastställs med hjälp av modellen för redovisning av förväntade kreditförluster (ECL). ECL baseras på skillnaden mellan de avtalsenliga kassaflöden som ska betalas i enlighet med avtalet och alla kassaflöden som koncernen förväntar sig att erhålla, diskonterade till en approximation av den ursprungliga effektiva räntan. För kundfordringar tillämpar koncernen en förenklad metod för att beräkna ECL. Koncernen följer därför inte upp förändringar i kreditrisken, utan fastställer istället ett förlustavdrag baserat på ECL för hela livslängden varje rapportdatum.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Derivat klassificeras som innehas för handel, om de inte är avsedda att fungera som säkringsinstrument för säkringsredovisning. Resultat från förändringar i verkligt värde i kategorin verkligt värde via resultaträkningen presenteras under finansiella intäkter i resultaträkningen under den period då de uppkommer. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställs.

Finansiella skulder

Finansiella skulder bokförs när koncernen blir bunden av instrumentets avtalsvillkor. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när de upphört, dvs. när en avtals-skyldighet fullgjorts, annullerats eller förfallit.

Upplåning

Lån redovisas initialt till verkligt värde, efter transaktionskostnader. Dessa lån redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde. Lån klassificeras som kortfristiga skulder, om inte koncernen har en rätt att skjuta upp reglering av skulden i minst tolv månader efter balansdagen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas första gången till verkligt värde och därefter värderade till upplupet anskaffningsvärde.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt principen först-in först-ut, till det lägsta av anskaffningsvärdet eller nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. För egentillverkade färdigvaror består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och direkt hänförliga indirekta kostnader. Erforderliga avdrag görs för inkurans. För Retail används en modell där varulagret skrivs ned beroende på vilken säsong produkten tillhör. Inom Brands görs en marginalanalys för att identifiera omfattningen av eventuella nedskrivningsbehov.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas endast om koncernen har en befintlig förpliktelse (juridisk eller informell) gentemot tredje part som kommer att leda till ett sannolikt utflöde av resurser och om förpliktelsen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Befintliga avsättningar revideras minst årligen på balansdagen.

PENSIONS-FÖRPLIKTELSE

Inom koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk person och därmed inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter. För avgiftsbestämda planer betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som pensionskostnader i den period de uppkommer.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst endast bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod.

LEASING

Koncernen tillämpar undantaget för redovisning av kortfristiga leasingavtal på kortfristiga leasingavtal, dvs. sådana avtal som har en leasingperiod på högst tolv månader från och med startdatumet. Den tillämpar också undantaget för redovisning av leasingtillgångar med lågt värde på leasingavtal som anses ha lågt värde, under 5 TEUR. Leasingavgifter för kortfristiga leasingavtal och leasingtillgångar med lågt värde redovisas som kostnader under leasingperioden.

När ett leasingavtal inleds redovisar koncernen leasingskulder som nuvärdet av framtida fasta leasingbetalningar och redovisar motsvarande ROU-tillgångar.

Den ränta som betalas på leasingskulder redovisas som kassaflöde i den löpande verksamheten, medan återbetalning av leasingskulder redovisas som kassaflöde i finansieringsverksamheten.

STATLIGA BIDRAG

Statliga bidrag redovisas som en minskning av kostnaderna.

NYA ELLER ÄNDRADE STANDARDER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN

Standarder som tillämpas från och med den 1 januari 2024.

Ett antal uttalanden har trätt i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2024 och har tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Effekten är inte väsentlig för koncernen.

Framtida förändringar i IFRS redovisningsstandarder

Koncernen har inte i förtid tillämpat någon standard, tolkning eller ändring som har utfärdats men ännu inte trätt i kraft.

I juli 2024 utfärdade IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) ett agendabeslut om att förtydliga vissa krav för segmentupplysningar. IFRS 8 Rörelsesegment kräver att ett företag lämnar upplysningar om de specificerade beloppen för varje rapporteringsbart segment när dessa belopp ingår i måttet på segmentets vinst eller förlust som granskas av högsta verkställande beslutsfattaren (CODM), även om de inte granskas separat av CODM.

Förändringar i segmentrapportering

Koncernen har lagt till ytterligare rader i sin segmentrapportering för intern försäljning och total försäljning per segment. Informationen för 2023 har också lagts till.

I april 2024 publicerade International Accounting Standards Board (IASB) IFRS 18 "Presentation and Disclosure in Financial Statements", som trädde i kraft den 1 januari 2027 och ersatte IAS 1. Den nya standarden ska tillämpas retroaktivt. IFRS 18 introducerar nya krav för information som presenteras i de primära finansiella rapporterna och som lämnas i noterna, med särskilt fokus på resultaträkningen med nya kategorier och delsummer. Koncernen förväntar sig att tillämpa den nya standarden under 2027 och utvärderar för närvarande effekterna. Inga andra IFRS redovisningsstandarder som ännu inte har trätt i kraft väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

För att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS Accounting Standards krävs att koncernledningen gör viktiga bedömningar och redovisningsuppskattningar om framtiden som påverkar de rapporterade beloppen för tillgångar och skulder per balansdagen. Även intäkter och kostnader påverkas av uppskattningarna. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda uppskattningar. Nedan redovisas de viktiga uppskattningarna som gjorts.

Uppskattningar

PRÖVNING AV GOODWILLVÄRDE

Värdet på koncernens goodwill prövas varje år. I samband med denna bedömning beräknas vanligtvis nyttjandevärdet med en diskonterad kassaflödesmodell. Vissa antaganden som krävs för en sådan värdering, till exempel prognostisering av fria kassaflöden, tillväxttakt och diskonteringsräntor, har väsentlig inverkan på resultatet av värderingen. Se även not 10.

VÄRDERING AV VARULAGER

Löpande kontroller görs för att undersöka och beloppsmässigt fastställa eventuell inkurans i varulagret. En individuell bedömning sker i så stor utsträckning som möjligt. Inom Retail används en modell där varulagret skrivs ned beroende på vilken säsong produkten tillhör. Inom Brands görs en marginalanalys för att identifiera omfattningen av eventuella nedskrivningsbehov.

SKATT

Aktuella skatter beräknas baserat på räkenskapsårets nettoresultat. Det faktiska skattebeloppet kan skilja sig från det ursprungligen beräknade på grund av att den slutliga taxeringen slutförs flera år efter utgången av rapportperioden. Motverkande risker identifieras och hanteras individuellt och motsvarande avsättningar redovisas vid behov. Uppskjutna skattefordringar redovisas baserat på uppskattad framtida vinst. De underliggande prognoserna avser en period på upp till fem år och innehåller skatteplaneringsmöjligheter. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den mån det bedöms sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

NOT 4 SEGMENTRAPPORTERING

SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras som i den interna rapporteringen till Martin Nordin, arbetande styrelseordförande, som även definieras som den högste verkställande beslutsfattaren i koncernen. Den högste verkställande beslutsfattaren ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av vinsten från rörelsesegmenten.

Koncernen är organiserad i tre rörelsesegment: Brands, Global Sales och Friluft.

- Brands omfattar varumärkena Fjällräven, Tierra, Hanwag och Royal Robbins. Det omfattar även Brandretail (webb och butik) och distributionsbolag som koncentrerat sig på försäljning av endast ett varumärke.
- Global Sales omfattar distributionsbolag som säljer flera av Fenix varumärken.
- I Friluft ingår detaljisterna Naturkompaniet AB, Naturkompaniet AS, Partioaitta Oy, Friluftsländ A/S, Trekitt, Exist och Globetrotter Ausrüstung GmbH.

De tre rörelsesegmenten stöds av koncerngemensamma funktioner för ledning, CSR/CSO, finans, HR, IT och logistik. Nedanstående information är omräknad för 2023 för att även inkludera intern nettoomsättning.

2024	Brands	Global Sales	Friluft	Koncern-gemensamt och elimi-nering	
				Koncernen	
Extern netto-omsättning, MEUR	173,2	164,6	347,5	0,2	685,6
Intern netto-omsättning, MEUR	158,0	44,4	0,0	-202,5	0,0
Summa netto-omsättning, MEUR	331,3	209,1	347,5	-202,3	685,6
2023	Brands	Global Sales	Friluft	Koncern-gemensamt och elimi-nering	
				Koncernen	
Extern netto-omsättning, MEUR	198,3	188,5	352,1	0,6	739,4
Intern netto-omsättning, MEUR	172,5	44,4	0,0	-216,9	0,0
Summa netto-omsättning, MEUR	370,8	233,0	352,1	-216,4	739,4
EBITDA per segment, MEUR				2024	2023
Brands*)				52,8	53,0
Global Sales**)				14,1	27,9
Friluft				24,7	30,7
Koncern-gemensamt				3,6	2,0
Koncernen				95,2	113,7
Rörelseresultat per segment, MEUR				2024	2023
Brands*)				37,9	38,0
Global Sales**)				12,1	25,7
Friluft				-5,7	0,4
Koncern-gemensamt				-6,9	-9,2
Koncernen				37,4	55,0
Det negativa resultatet för posten koncern-gemensamt härrör främst från centrala kostnader för administration, it, trainee-program och interna varulagervinster mellan segmenten.					
*) EBITDA och rörelseresultatet för segmentet Brands omfattar 0,0 MEUR (0,0 MEUR) i resultat från andelar i intresseföretag redovisat enligt kapitalandelsmetoden.					
**) EBITDA och rörelseresultatet för Segmentet Global Sales inklusive 2,0 MEUR (1,2 MEUR) i resultat från andelar i joint venture redovisat enligt kapitalandelsmetoden.					
Investeringsutgifter per segment, MEUR				2024	2023
Brands				3,8	7,8
Global Sales				1,4	1,1
Friluft				5,3	3,7
Koncern-gemensamt				12,6	14,4
Koncernen				23,1	27,0
Avskrivningar per segment, MEUR				2024	2023
Brands				-14,8	-15,0
Global Sales				-2,0	-2,2
Friluft				-30,4	-30,3
Koncern-gemensamt				-10,6	-11,2
Koncernen				-57,9	-58,7

Extern nettoomsättning per geografisk marknad, MEUR	2024	2023
Schweiz	9,0	11,4
Sverige	82,4	85,3
Övriga nordiska länder	95,8	96,0
Tyskland	242,5	261,7
Benelux	29,4	28,1
Övriga Europa	77,1	82,6
Nordamerika	112,3	135,2
Övriga marknader	37,0	39,2
Summa	685,6	739,4

Immateriella, materiella och nyttjanderättstillgångar per marknad, MEUR	2024	2023
Schweiz	4,1	4,9
Sverige	45,0	38,2
Övriga nordiska länder	27,4	28,7
Tyskland	117,8	125,2
Benelux	2,8	6,3
Övriga Europa	13,6	14,0
Nordamerika	34,8	39,9
Övriga marknader	2,9	2,4
Summa	248,4	259,6

NOT 5 PERSONALKOSTNADER

Medeltal heltidsanställda

	2024		2023	
	Antal anställda	varav män	Antal anställda	varav män
Sverige	496	206	582	256
Norge	66	30	128	52
Danmark	110	61	110	63
Finland	153	60	147	55
Tyskland	1 099	619	1 097	625
Österrike	5	3	6	4
Nederländerna	91	53	91	61
England	43	29	45	31
Schweiz	15	6	21	8
Ungern	70	12	78	14
Nordamerika	430	221	461	233
Kina	25	10	27	11
Övriga länder	187	84	179	82
Summa koncernen	2 790	1 394	2 972	1 491

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

Kostnader för anställningsförmåner, TEUR	2024	2023
Löner och arvoden	119 300	119 240
Aktiebaserade betalningar	354	-
Kostnader för sociala avgifter	22 308	22 926
Pensionskostnader	6 104	6 559
Övriga personalkostnader	5 110	5 677
	153 177	154 401

	Brutto-lön	Förmåner och övriga ersättningar	Pensions-premier	Summa
2024				
Ordförande, Martin Nordin	734	37	18	789
Vd, Alexander Koska	441	65	-	506
Övriga ledande befattningshavare och Susanne Nordin	1 858	78	378	2 313
Summa	3 032	180	396	3 608

	Brutto-lön	Förmåner och övriga ersättningar	Pensions-premier	Summa
2023				
Ordförande, Martin Nordin	721	36	7	763
Vd, Alexander Koska	432	64	-	496
Övriga ledande befattningshavare och Susanne Nordin	1 504	187	268	1 958
Summa	2 657	286	274	3 218

	2024		2023	
	Summa	varav män	Summa	varav män
Vd och övriga ledande befattningshavare	8	6	5	5

Utöver den fasta ersättningen är ledande befattningshavare även berättigade till rörlig ersättning som baseras på försäljnings- och lönsamhetsmål. För ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen uppgå till högst 50 procent av årsgrundlönen. Utöver ordförande erhåller styrelsen ingen rörlig ersättning. I ledningsgruppen ingår även två styrelseledamöter (en man) som inte ingår i antalet ovan.

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga rörelseintäkter	2024	2023
Valutakursdifferenser	63	54
Royalty- och licensintäkter	-	167
Franchiseintäkter	31	28
Marknadsföringsbidrag	4 769	3 490
Övrigt *)	8 356	6 981
Summa	13 219	10 720

*) Övrigt avser främst avveckling av underhållsavgifter, utgångna presentkort, vinster från försäljning av materiella tillgångar och försäkringsersättningar.

NOT 7 INVESTERINGAR I JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG

Koncernens andel i Jiang Su Fenix (joint venture) och i Artic Fox S.R.O. (Intressebolag) redovisas enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Jiang Su Fenix säljer Fenix Outdoors varumärken på den kinesiska marknaden genom Fjällräven-butiker i butiker och via webbkanaler. Artic Fox driver Fjällrävenbutiker och online-verksamhet i Tjeckien och Slovakien.

		Redovisat värde		
	Land	Andel	2024	2023
Jiang Su Fenix	Kina	50 % (joint venture)	6 594	4 731
Artic Fox s.r.o	Tjeckien	30 % (intresseföretag)	395	

INVESTERINGAR I JOINT VENTURES

Andelar i joint venture	2024	2023
Vid årets början	4 731	3 456
Andel av förändring i eget kapital, exklusive utdelningar	2 015	1 224
Omräkningsdifferens	-152	51
Utgående balans	6 594	4 731
Balansräkning i sammandrag	2024	2023
Anläggningstillgångar	37	29
Varulager	7 224	4 191
Övriga kortfristiga fordringar	3 915	3 528
Likvida medel	6 962	5 716
Kortfristiga skulder	-4 950	-4 003
Nettotillgångar	13 189	9 462
Avstämning av redovisade belopp	2024	2023
Ingående nettotillgångar 1 januari	9 462	6 912
Rörelseresultat	4 516	3 654
Finansiellt resultat	-10	1
Skatt	-1 175	-1 012
Övrigt totalresultat	396	-93
Utgående nettotillgångar	13 189	9 462
Koncernens andel i %	50 %	50 %
Koncernens andel i CU	6 594	4 731
Goodwill	-	-
Redovisat värde	6 594	4 731
INVESTERINGAR I INTRESSEFÖRETAG		
Andelar i intresseföretag	2024	2023
Vid årets början	-	-
Andel av förändring i eget kapital, exklusive utdelningar	-5	-
Förvärv av intresseföretag	400	-
Utgående balans	395	-
Balansräkning i sammandrag	2024	2023
Anläggningstillgångar	212	-
Varulager	1 094	-
Summa omsättningstillgångar	3 101	-
Skulder	-3 873	-
Nettotillgångar	533	-
Avstämning av redovisade belopp	2024	2023
Ingående nettotillgångar 1 januari	-	-
Förvärvade nettotillgångar	645	-
Rörelseresultat	-82	-
Finansiellt resultat	-30	-
Skatt	-	-
Övrigt totalresultat	533	-
Koncernens andel i %	30	-
Koncernens andel i CU	160	-
Goodwill	235	-
Redovisat värde	395	-

NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter	2024	2023
Ränteintäkt	3 287	1 014
Valutakursdifferenser	1 080	-
Summa	4 367	1 014
Finansiella kostnader	2024	2023
Räntekostnader	-3 478	-2 564
Resultat från försäljning av verksamhet	-	-1 093
Räntekostnader för leasingavtal	-3 021	-2 284
Valutakursdifferenser	-	-2 466
Övriga finansiella kostnader	-3	-13
Summa	-6 502	-8 420

NOT 9 SKATTER

	2024	2023
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt för året	-19 218	-16 812
Justeringar avseende tidigare år	-414	-211
Summa aktuell skatt	-19 632	-17 023

Uppskjuten skatt:

Initial redovisning och återföring av temporära skillnader	-1 025	1 419
Summa uppskjuten skatt	-1 025	1 419
Kostnad för inkomstskatt	-20 657	-15 604

Skatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska beloppet som skulle vara resultatet om vägd genomsnittlig skattesats använts på resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	2024	2023
Resultat före skatt	35 272	47 574
Skatt beräknad med inhemska skattesatser för vinster i respektive land	-8 423	-13 570
Skatteeffekt av:		
- Ej skattepliktigt resultat	687	7 232
- Ej avdragsgilla kostnader	-1 747	-1 827
- Skatteförluster för vilka det inte redovisats någon uppskjuten skattefordran	-10 760	-7 228
Justering avseende tidigare år	-	-211
Skattekostnad	-20 657	-15 604

Den effektiva skattesatsen var 58,6 (32,8) procent. Effekten av BEPS 2.0 förväntas vara oväsentlig för koncernen.

Uppskjutna skattefordringar	2024	2023
Temporära skillnader avseende varulager	6 102	5 989
Temporära skillnader mellan bokfört värde och skattemässigt värde på andra tillgångar och skulder	2 464	1 264
Underskottsavdrag	3 951	8 546
Bokförda uppskjutna skattefordringar	12 517	15 799

Summa utnyttjade underskottsavdrag uppgick till 94 439 (96 378) TEUR. Underskottsavdrag kan skjutas upp på obestämd tid. Skatteförluster för vilka inga uppskjut-

NOTER

na skattefordringar har redovisats uppgick till 82 458 (57 292) TEUR, vilket har en potentiell skattefordring på 25 003 (15 722) TEUR. De skattemässiga underskotten redovisas inte som uppskjuten skatt, eftersom de beräknas inte kunna användas av koncernen inom en tillförlitlig prognosperiod.

Uppskjutna skatteskulder	2024	2023
Temporära skillnader mellan bokförvärde och skattemässigt värde för övriga tillgångar och skulder	471	601
Temporära skillnader avseende obeskattade reserver	4 989	7 215
Bokförda uppskjutna skatteskulder	5 460	7 816

NOT 10 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för programvara	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	53 741	46 066
Årets aktiverade kostnader	5 585	-
Försäljningar och utrangeringar	-215	-2 265
Omklassificeringar*)	3	9 848
Omräkningsdifferenser	-4 714	92
Utgående anskaffningsvärde	54 401	53 741

Ingående avskrivningar	-42 145	-36 475
Årets avskrivningar	-5 848	-7 572
Försäljningar och utrangeringar	208	2 238
Omklassificeringar	3	-
Omräkningsdifferenser	4 409	-336
Utgående avskrivningar	-43 372	-42 145

Utgående balans	2024	2023
Pågående installationer*)	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	4 595	8 923
Förvärv pågående installationer	4 970	5 501
Omklassificeringar	156	-9 848
Omräkningsdifferenser	-146	21
Utgående balans	9 576	4 595

Varumärken	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	8 886	8 936
Omräkningsdifferenser	-	-50
Utgående anskaffningsvärde	8 886	8 886

Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-6 913	-6 821
Årets avskrivningar	-158	-456
Nedskrivningar under året**)	-	-589
Omräkningsdifferenser	-905	953
Utgående avskrivningar och nedskrivningar	-7 976	-6 913

Utgående balans	911	1 973
------------------------	------------	--------------

Goodwill	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	29 415	28 547
Inköp hänförliga till förvärv av dotterbolag****)	150	1 135
Försäljningar och utrangeringar****)	-	-332
Omräkningsdifferenser	-30	65
Utgående anskaffningsvärde	29 334	29 415

Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-3 003	-2 117
Omräkningsdifferenser	915	-885
Utgående avskrivningar och nedskrivningar	-2 089	-3 003

Utgående balans	27 246	26 412
------------------------	---------------	---------------

Summa immateriella anläggningstillgångar	48 763	44 578
---	---------------	---------------

*) Koncernen har avslutat flera implementeringar under året som redovisas som överföring av klasser. Dessa implementeringar består främst av nyinvesteringar i IT-infrastruktur.

***) I slutet av 2023 gjordes en nedskrivning av en del av värdet på det förlustbringande varumärket Royal Robbins.

****) Försäljning av verksamhet, försäljning av Primus.

*****) Förvärv av Regntoyspecialisten AS, Norge, 2024 och Exist Internet AS, Norge, 2023

Specifikation av goodwill	2024	2023
Brands	3 822	3 018
Friluft	20 573	20 481
Global Sales	2 850	2 913
Bokfört värde	27 246	26 412

Värdet på återvinningsvärdet av koncernens goodwill bedöms årligen genom en nedskrivningsprövning. Som en del av denna bedömning beräknas det uppskattade nyttjandevärdet för de kassagenererande enheterna (samma som rörelsesegment) genom att diskontera framtida kassaflöden som har uppskattats utifrån en intern bedömning av de kommande fem åren, varefter ett oförändrat kassaflöde, dvs. noll tillväxt, antas. Den interna bedömningen är baserad på historisk intäkt- och kostnadsutveckling, med justeringar för eventuella ändrade förutsättningar, exempelvis konkurrenssituationen, såsom koncernledningen finner det lämpligt. Den diskonteringsränta som tillämpas motsvarar den avkastning som krävs på marknaden, den riskfria räntan och de relevanta beta-variablerna. Diskonteringsfaktorn beräknas med hjälp av en modell för genomsnittlig vägd kapitalkostnad (WACC) före skatt. Diskonteringsräntorna för varje kassagenererande enhet som används för 2024 är 7,6 procent (8,0 procent), där skillnaden är relaterad till en lägre riskfri ränta. Nedskrivningsprövningarna är relaterade till skillnader i den lokala riskräntan. Årets prövningar har visat att någon nedskrivning av goodwill eller varumärken inte behövs.

NOT 11 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mark, byggnader och förbättringar	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	38 193	36 457
Förvärv	1 153	1 826
Försäljningar och utrangeringar	-4 262	-26
Omklassificeringar	5	-
Omräkningsdifferenser	11	-63
Utgående anskaffningsvärde	35 199	38 193

Ingående avskrivningar	-9 129	-7 385
Årets avskrivningar	-1 992	-1 826
Försäljningar och utrangeringar	1 637	26
Omräkningsdifferenser	-89	56
Utgående avskrivningar	-9 573	-9 129

Utgående balans	25 626	29 064
------------------------	---------------	---------------

Förbättringsutgifter på annans fastighet	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	77 448	74 741
Förvärv	3 251	6 841
Inköp hänförliga till förvärv av dotterbolag	-	15
Försäljningar och utrangeringar	-4 774	-3 273
Omklassificeringar	-1 918	45
Omräkningsdifferenser	835	-920
Utgående anskaffningsvärde	74 842	77 448
Ingående avskrivningar	-56 621	-55 333
Årets avskrivningar	-6 656	-7 072
Försäljningar och utrangeringar	3 612	3 155
Omklassificeringar	1 125	-
Omräkningsdifferenser	-492	628
Utgående avskrivningar	-59 030	-56 621
Utgående balans	15 811	20 828
Inventarier, verktyg och installationer	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	77 141	62 711
Förvärv	5 758	6 021
Inköp hänförliga till förvärv av dotterbolag	-	44
Försäljningar och utrangeringar	-1 853	-4 269
Omklassificeringar	3 292	12 732
Omräkningsdifferenser	-776	-97
Utgående anskaffningsvärde	83 563	77 141
Ingående avskrivningar	-43 629	-40 639
Årets avskrivningar	-7 632	-6 981
Försäljningar och utrangeringar	1 578	3 946
Omklassificeringar	-1 133	54
Omräkningsdifferenser	574	-9
Utgående avskrivningar	-50 242	-43 629
Utgående balans	33 321	33 512
Pågående nyanläggningar*)	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	1 206	7 295
Förvärv	2 219	7 224
Omklassificeringar	-1 520	-13 262
Omräkningsdifferenser	1	-51
Utgående balans	1 906	1 206
Summa materiella anläggningstillgångar	76 662	84 610

*) Koncernen har avslutat flera byggnationer under året. Färdigställda byggnationer rapporteras som omklassificeringar, varav investeringar i lager utgör största delen.

Inga väsentliga förvärv har finansierats genom leasing eller amorteringsplaner, eller är obetalda på rapportdagen.

NOT 12 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Leasingavtal löper normalt på tre månader upp till tio år, beroende på leasingobjekt och marknadsvillkor. Leasingavtal kan ha möjligheter till förlängning och rörliga leasingbetalningar. Leasingavtal omfattar fordon, utrustning, kontor, lager och butiker. Förlängningar av leasingavtal inkluderas som tillgångar och skulder med nyttjanderätt om koncernen är rimligt säker på att förlänga avtalet vid avtalets ingående.

De flesta förlängningsalternativ avseende kontors- och fordonleasing ingår inte i leaseingskulden, eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan betydande kostnad eller verksamhetsavbrott.

Under 2024 har koncernen lagt till nya leasingavtal och de mest betydande avser ny butik i München, Tyskland.

Det totala kassaflödet för leasingavtal under 2024 uppgick till -40 344 (-38 850) TEUR.

2024	Brands	Friluft	Global Sales	Koncern-gemensamt	
				Global Sales	Summa
Nyttjanderättstillgångar	26 764	92 151	1 608	2 413	122 936
Leasingskulder	-28 562	-94 383	-1 668	-3 569	-128 182

Leasingavtal och nyttjanderättstillgångar som påverkar resultaträkningen	Brands	Friluft	Global Sales	Koncern-gemensamt	
				Global Sales	Summa
Avskrivning	-9 054	-24 068	-980	-1 406	35 508
Räntekostnader	-804	-2 075	-45	-97	-3 021
Kostnad för kortfristiga leasingavtal	-18	-20	-28	-	-66
Kostnad leasingavtal med lågt värde	-1	-2	-3	4	-10

Nyttjanderättstillgångar uppdelade på tillgångsklasser	Brands	Friluft	Global Sales	Koncern-gemensamt	
				Global Sales	Summa
Butiker och lager	24 263	90 318	897	1 152	116 630
Kontor	1 957	1 467	300	1 101	4 825
Kontorsutrustning och fordon	545	365	411	160	1 482
Summa nyttjanderättstillgångar	26 764	92 151	1 608	2 413	122 936

Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar fördelade på tillgångsklass	Brands	Friluft	Global Sales	Koncern-gemensamt	
				Global Sales	Summa
Butiker och lager	-8 018	-23 323	-527	-389	-32 257
Kontor	-586	-542	-205	-893	-2 226
Kontorsutrustning och fordon	-450	-203	-248	-124	-1 025
Summa avskrivning	-9 054	-24 068	-980	-1 406	-35 508

Nyttjanderättstillgångar	Brands	Friluft	Global Sales	Koncern-gemensamt	
				Global Sales	Summa
Ingående balans	30 294	98 143	1 364	628	130 430
Tillägg, ändrade	4 977	32 111	1 443	5 042	43 573
Omklassificering och annullering	-5 718	-5 816	-1 057	-3 655	-16 246
Omräkningsdifferenser	6 265	-8 219	838	1 804	688
Avskrivning	-9 054	-24 068	-980	-1 406	-35 508
Utgående balans	26 764	92 151	1 608	2 413	122 936

2023	Brands	Frilufts	Koncern-		Summa
			Global Sales	gemen-samt	
ROU-tillgångar	30 294	98 143	1 365	628	130 430
Leasingskulder	-32 569	-99 475	-1 324	-501	-133 870
Leasingavtal och ROU-tillgångar som påverkar resultaträkningen					
Avskrivning	-8 963	-23 233	-1 195	-830	-34 221
Räntekostnader	-776	-1 469	-24	-15	-2 284
Kostnad för kortfristiga leasingavtal	-28	-27	-33	-16	-104
Kostnad leasingavtal med lågt värde	-	-	-5	-3	-8
ROU-tillgångar uppdelade på tillgångsklasser					
Butiker och lager	28 849	97 796	780	86	127 466
Kontor	901	104	374	321	1 700
Kontorsutrustning och fordon	544	243	211	221	1 219
Summa ROU-tillgångar	30 294	98 143	1 365	628	130 430

Avskrivningar på ROU-tillgångar fördelade på tillgångsklass	Brands	Frilufts	Koncern-		Summa
			Global Sales	gemen-samt	
Butiker och lager	-8 021	-22 506	-772	-82	-31 381
Kontor	-586	-409	-186	-604	-1 785
Kontorsutrustning och fordon	-356	-317	-237	-145	-1 055
Summa avskrivning	-8 963	-23 233	-1 195	-830	-34 221

	Brands	Frilufts	Koncern-		Summa
			Global Sales	gemen-samt	
Ingående balans	29 517	86 921	1 536	1 184	119 158
Tillägg	10 548	34 684	1 029	319	46 581
Omklassificering och annullering	-371	-1 889	-697	-106	-3 062
Omräkningsdifferenser	-437	1 660	691	61	1 975
Avskrivning	-8 963	-23 233	-1 195	-830	-34 221
Utgående balans	30 294	98 143	1 365	628	130 430

NOT 13 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

Övriga finansiella tillgångar	2024	2023
Ingående verkligt värde	341	341
Omräkningsdifferens	4	-
Utgående balans verkligt värde	345	341

Övriga långfristiga fordringar	2024	2023
Ingående balans	10 100	3 628
Avyttringar/återbetalningar	-1 864	-300
Tillägg*)	-	6 505
Omklassificering från/till kortfristiga fordringar	-816	357
Omräkningsdifferens	112	-90
Utgående balans	7 532	10 100

*) Varav för 2023 6 100 TEUR för försäljning av Primus.

NOT 14 VARULAGER

	2024	2023
Handelsvaror	216 602	261 068
Råvaror	7 762	9 749
Förskott till leverantörer	3 118	1 805
Summa	227 482	272 622

Nedskrivningar har minskat det bokförda värdet i koncernen med 12 177 (11 509) TEUR.

NOT 15 KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

	2024	2023
Kundfordringar	36 993	39 920
Returrättstillgång	1 335	1 051
Övriga fordringar*)	20 822	10 602
Summa	59 150	51 573

*) 31 december 2023 Övriga fordringar omfattar momsfordringar och fordringar på skattekonton. 31 december 2024 Övriga fordringar omfattar även lån till Viomoda om 2,5 MEUR. Lånet till Viomoda förfaller den 31 december 2025 och innefattar en konverteringsoption för 1,5 MEUR av lånet, se även not 35.

Kundfordringar – handel	2024		2023	
	Brutto-fordringar	Förväntad kreditförlust	Brutto-fordringar	Förväntad kreditförlust
Ännu inte förfallna	25 134	-26	29 537	-29
Förfallna				
0–30 dagar	6 348	-190	4 118	-123
31–60 dagar	2 691	-268	3 297	-318
61–90 dagar	1 333	-332	1 061	-258
Mer än 90 dagar	3 649	-1 347	4 648	-2 014
Summa	39 156	-2 163	42 661	-2 741

	2024	2023
Ingående förlustavsättning	-2 741	-2 761
Förändring av förlustavsättning redovisad i resultaträkningen under året	-694	-106
Avskrivning av icke-indrivningsbara fordringar under året	1 273	126
Utgående förlust-avsättning	-2 163	-2 741

NOT 16 AVTAL MED KUNDER

Kundavtalsbalans	2024	2023
Returrättstillgång	1 335	1 051
Återbetalningsförpliktelse från returrätt	-2 697	-2 537
Kundfordringar	36 993	39 920
Förskottsbetalningar från kunder och presentkort	-14 713	-14 315
Lojalitetspoäng	-2 948	-3 023
Summa	17 970	21 096

NOT 17 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2024	2023
Reklamkostnader	1 172	559
Licensintäkter	92	9
Leasingavgifter	366	722
Upplupen ränteintäkt för långfristig fordran	119	318
Försäkringspremier	438	393
Övriga poster*)	5 928	5 168
Summa	8 116	7 169

*) Övriga poster innehåller rörliga positioner, alla med lågt värde.

NOT 18 ANSTÄLLNINGSFÖRMÅNER

	2024	2023
Kapitalförsäkring med pensionsutfästelser		
Pensionsförpliktelser som fonderats	668	709
Summa	668	709

	2024	2023
Ingående balans	709	632
Inkluderat i resultaträkningen:		
Aktuell tjänstgöringskostnad	174	211
Tidigare tjänstgöringskostnad samt resultat av regleringar	-	-5
Räntekostnad och ränteintäkt	32	31
Skatt och administrativa kostnader	18	23
Totalt inkluderat i resultaträkningen	224	260

Omvärderingar:

Avkastning på plantillgångar, exklusive belopp i räntekostnad och ränteintäkt	-200	-19
Aktuariella resultat från förändringar i demografiska antaganden	-34	-3
Aktuariella resultat från förändringar i finansiella antaganden	221	138
Erfarenhetsbaserade resultat	22	-54
Summa omvärderingar	9	62

Övriga förändringar

Bidrag och betalningar från:		
Arbetsgivare	-218	-165
Plandeltagare	-23	-14
Betalningar från planer:		
Förmånsbetalningar	-28	-9
Omräkningsdifferenser	-5	57
Summa övriga förändringar	-274	-245
Utgående balans	668	709

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda pensionsplaner som förmånsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda planer samt för pensionsplaner i Alecta redovisas premierna hänförliga till året som årets kostnad. Omfattningen av förmånsbestämda planer i koncernen, exklusive Alecta, är mycket begränsad.

Koncernen rapporterar förmånsbestämda pensioner i Norge, Tyskland och Schweiz. Antaganden om förväntad livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter från dödlighetsundersökningar i varje land och fastställs i samråd med aktuarier.

De viktigaste antaganden som används för att fastställa pensionsplaner visas nedan:

	2024	2023
Diskonteringsränta:		
Pensionsplan Schweiz	1,00 %	1,50 %
Pensionsplan Tyskland	3,50 %	3,85 %
Pensionsplan Norge	3,10 %	3,00 %
Framtida löneökning:		
Pensionsplan Schweiz	2,00 %	2,00 %
Pensionsplan Tyskland	0,00 %	0,00 %
Pensionsplan Norge	3,50 %	3,50 %

Nuvärde fonderade förpliktelser	2024	2023
Norge	1 317	1 343
Schweiz	1 532	1 352
Tyskland	872	856
	3 721	3 550

Verkligt värde på förvaltningstillgångar	2024	2023
Norge	-1 307	-1 210
Schweiz	-1 152	-1 057
Tyskland	-594	-574

Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-3 053	-2 841
Skuld i balansräkningen	668	709

Förmånsbestämda pensionsplaner per land	2024	2023
Norge	10	133
Schweiz	380	295
Tyskland	278	282
	668	709

För Schweiz (de mest betydande förmånsplanerna) visas nedan en kvantitativ känslighetsanalys för ett antagande per den 31 december.

Antaganden för pensionsplanen i Schweiz:

Diskonteringsränta:	2024	2023
0,25 % ökning	-27	-18
0,25 % minskning	28	13

NOT 19 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR

Garantireserv	2024	2023
Ingående balans	383	383
Ytterligare avsättningar under året	-	42
Använd garantireserv	-41	-42
Omräkningsdifferenser	-1	-1
Summa garantireserv	341	383

Övriga avsättningar

Ingående balans	2 598	2 635
Tillkommande avsättningar	721	1 235
Utnyttjade övriga avsättningar	-910	-997
Omräkningsdifferenser	-167	-275
Summa övriga avsättningar	2 200	2 598
Summa övriga långfristiga avsättningar	2 583	2 981

Garantireserven baseras på åtaganden som inte avslutats på balansdagen. Beloppet har beräknats baserat på tidigare erfarenheter.

NOT 20 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Långfristiga skulder	2024	2023
Leasingskulder	96 199	102 049
Skulder till kreditinstitut*)	33 208	36 425
Summa långfristiga skulder	129 407	138 474
Kortfristiga skulder	2024	2023
Leasingskulder	31 982	31 821
Skulder till kreditinstitut*)	5 535	35 204
Summa kortfristiga skulder	37 517	67 025
Summa räntebärande skulder	166 924	205 499
Räntebärande skulder	2024	2023
Ingående räntebärande skulder	205 499	149 702
Upplåning	-	101 460
Tillägg av nya leasingavtal/omvärderingar/annullering	29 950	46 581
Återbetalda lån	-35 281	-59 743
Återbetalda leasingskulder	-35 993	-34 397
Omräkningsdifferenser för leasingavtal	355	-1 015
Omräkningsdifferenser	2 395	2 911
Utgående balans	166 924	205 499

Per 2024-12-31 och per 2023-12-31 hade koncernen en treårig revolverande kreditfacilitet på 64 000 TEUR, varav ingenting utnyttjades per 2024-12-31 (30 000 TEUR utnyttjades per 2023-12-31). Koncernen hade också ett lån från Svensk Exportkredit på 38 743 TEUR (41 629) TEUR, varav 33 208 (36 425) TEUR var långfristigt.

NOT 21 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

Övriga kortfristiga skulder	2024	2023
Leverantörsskulder	30 528	34 652
Förskott från kunder och presentkort	14 713	14 315
Återbetalningsförpliktelser	2 697	2 537
Övriga skulder*)	12 723	15 783
Summa övriga kortfristiga skulder	60 661	67 286

*) Övriga skulder avser främst skulder för säljoptioner (för Alpen International Ltd och Fenix Outdoor Taiwan Co Ltd) och momsskulder.

NOT 22 UPPLUPNA KOSTNADER

Upplupna kostnader	2024	2023
Semesterlöner och löneskulder	10 286	11 055
Upplupna sociala avgifter	2 971	2 974
Upplupna räntekostnad	275	323
Upplupna lojalitetspoäng till kunder	2 948	3 023
Övriga poster	14 913	19 504
Summa	31 394	36 879

NOT 23 STÄLLDA SÄKERHETER

För räntebärande skulder och eventalförpliktelser	2024	2023
Företagshypotek, lös egendom	14 122	14 542
Företagshypotek, fast egendom	881	910
Summa	15 003	15 452

Ställda säkerheter per 2024-12-31 avser leasingavtal och garantier om 2 063 (2 517) TEUR.

NOT 24 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2024	2023
Övriga eventalförpliktelser	1 339	1 729
Summa	1 339	1 729

Inga av ovanstående poster beräknas påverka det framtida kassaflödet. Koncernens eventalförpliktelser avser främst garantiförpliktelser till tullmyndigheter och för leasingavtal.

NOT 25 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	2024	2023
Resultat från investeringar i joint ventures och intresseföretag	-2 010	-1 224
Övriga poster som ej påverkar kassaflödet	1 059	844
Summa	-951	-380

NOT 26 FINANSIELL RISKHANTERING

Syfte

Fenix-koncernen är exponerad för olika finansiella risker vilka främst utgörs av valutarisker och ränterisker. Koncernens riskhantering eftersträvar att minimera potentiella negativa effekter på resultatet. Finans- och riskhanteringen sköts centralt av moderbolagets finansfunktion enligt principer som godkänts av styrelsen. De huvudsakliga säkringspositionerna avser framtida valutaflöden. En beskrivning av effekterna återfinns i not 28, Säkringsredovisning.

Valutarisk

Transaktionsexponering

Koncernens företag har in- och utbetalningar i olika valutor och koncernen är därmed exponerad för risker avseende valutakursrörelser. Denna risk benämns transaktions-exponering. Den väsentligaste aspekten av den säkring som sker är att låsa växlingskursen mot EUR för inköp i USD. Företagsledningen kan besluta om säkring upp till tolv månader av framtida kassaflöde, så länge säkringspositionen balanseras mot planerad orderingång. Säkring sker genom att hålla likviditet i aktuell valuta och/eller genom terminskontrakt. Den viktigaste försäljningsvalutan är EUR som utgör cirka 54 (58) procent av koncernens nettoomsättning. Koncernen har ingen betydande nettoexponering mot valutakurser inklusive säkringseffekter och därför redovisas ingen känslighetsanalys.

Per den 31 december 2024 var koncernens räntebärande skulder, exklusive leasing-skulder, denominerade i USD.

Omräkningsexponering

Värdet på koncernens egna kapital påverkas av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens balansräkning räknas om till EUR. Denna exponering säkras inte.

Ränterisk

Koncernens resultat påverkas av förändringar i räntenivåer. Per den 31 december 2024 löper alla lån med rörlig ränta (totalt lånebelopp exklusive leasing 38 743 TEUR). En ökning av den kortsiktiga räntesatsen med en procentenhet bör därför påverka räntekostnaden med 387 (716) TEUR. Koncernledningen följer kontinuerligt upp räntemarknaden för att bedöma eventuella förändringar av fasträntevillkoren, men med tanke på den totala lånevolymen i förhållande till nettoresultatet och de totala tillgångarna i koncernen anses risken vara begränsad.

Likviditetsrisk

Koncernens räntebärande skulder inklusive leasingskulder uppgick till 166 924 (205 499) TEUR i slutet av året, vilket är cirka 24,3 (27,7) procent av de totala tillgångarna.

Kontraktuellt avtalat kassaflöde för finansiella skulder som inte är derivat.

2024	<6 månader	<12 månader	<24 månader	>24 månader	Summa
Leverantörsskulder	30 528	-	-	-	30 528
Återbetalnings- förpliktelser	2 697	-	-	-	2 697
Övriga skulder – finansiella skulder	2 610	-	-	-	2 610
Leasingskulder	14 949	15 044	27 271	70 918	128 182
Ränta leasingskulder	1 359	2 575	1 954	3 096	8 984
Räntebärande lån	2 767	2 767	5 535	27 674	38 743
Räntebetalning från lån	1 027	956	1 385	1 259	4 622
	55 937	21 342	36 145	102 947	216 366

Ovanstående leasingskulder >24 månader på 70 918 TEUR förfaller enligt följande: cirka 47 460 TEUR inom fem år och 23 458 TEUR efter fem år.

2023	<6 månader	<12 månader	<24 månader	>24 månader	Summa
Leverantörsskulder	34 652	-	-	-	34 652
Återbetalnings- förpliktelser	2 537	-	-	-	2 537
Övriga skulder – finansiella skulder	2 997	-	-	-	2 997
Leasingskulder	16 676	15 145	20 953	81 096	133 870
Ränta leasingskulder	1 447	2 657	2 019	3 611	9 734
Räntebärande lån	32 602	2 602	5 204	31 221	71 629
Räntebetalning från lån	1 199	1 043	1 539	1 093	4 874
	92 110	21 446	29 715	117 022	260 293

Ovanstående leasingskulder >24 månader på 81 096 TEUR förfaller enligt följande: cirka 51 933 TEUR inom fem år och 29 163 TEUR efter fem år.

Kreditrisk

Kundkreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisk. Koncernen har fastställda policyer för att säkerställa att försäljningen av produkter sker till kunder med god kreditvärdighet. Kundfordringarnas risk betraktas som begränsad då varje delpost är relativt liten och koncernens kreditpolicy restriktiv.

Finansiell kreditrisk

Likvida medel är placerade i större affärsbanker där kreditrisken är begränsad.

NOT 27 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Definition "nivå" 1: Noterade marknadskurser, nivå 2: Direkt eller indirekt observerbart verkligt värde, nivå 3: Ej observerbart verkligt värde.0

Finansiella tillgångar	2024	2023
Derivat avsedda som säkringsinstrument		
Valutaterminskontrakt, nivå 2	2 099	-
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Egetkapitalinstrument, nivå 3	345	341
Konvertibel lån, nivå 3	1 500	-
Finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde		
Övriga långfristiga fordringar	7 532	10 100
Kundfordringar	36 993	39 920
Likvida medel	111 752	119 102
Summa finansiella tillgångar	160 221	169 463
Finansiella skulder	2024	2023
Derivat inte avsedda som säkringsinstrument		
Valutaterminskontrakt, nivå 2	-	-667
Övriga finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde		
Säljoptionsskulder för köp av Alpen International	-543	-690
Säljoptionsskulder för köp av Fenix Outdoor Taiwan	-2 067	-2 307
Leverantörsskulder	-30 528	-34 652
Återbetalningsförpliktelser	-2 697	-2 537
Räntebärande lån och upplåning	-38 743	-71 629
Leasingskulder	-128 181	-133 870
Upplupen ränta	-275	-323
Summa finansiella skulder	-203 034	-246 675

Fenix Outdoor International AG förvärvade Alpen International 2017. Överenskommelsen innefattar köp/säljoptioner för de 25 procent som utgör innehav utan bestämmande inflytande, som kan lösas under perioden 2020–2029. Nuvärdet av inlösenbeloppet har redovisats som en kort- och långfristig skuld och innehavet utan bestämmande inflytande har tagits bort från rapporten över finansiell ställning. I juni 2020 inlöstes 16,38 procent. Den återstående skulden för säljoptionen redovisas som kortfristig skuld, 543 (690) TEUR. Positionen värderas i slutet av varje kvartal.

Genom förvärvet av den taiwanesiska distributören 2019 erhöll Fenix Outdoor International AG en rätt och en skyldighet genom ett köp- och säljarrangemang, där priset baseras på en vinstmultipel, att förvärva resterande 30 procent av företaget. Inlösenperioden började den 30 juni 2022 och slutar den 30 juni 2027. Nuvärdet av inlösenbeloppet har redovisats som en långfristig skuld och innehavet utan bestämmande inflytande har tagits bort från rapporten över finansiell ställning. Den återstående skulden för säljoptionen redovisas som kortfristig skuld, 2 067 (2 307) TEUR och värderas vid varje kvartalslut.

Förändringar av skulden för säljoptionen redovisas i eget kapital.

NOT 28 SÄKRINGSREDOVISNING

Valutarisk

Koncernen säkrar huvuddelen av ingångna inköpsorder för varor som ska betalas i USD inom den kommande tolv månaders perioden. Anledningen till säkringen av USD främst gentemot EUR är att en mycket stor del av koncernens försäljning faktureras i EUR. Koncernens främsta säkringsinstrument är valutaterminer. Kontraktens marknadsvärde återspeglar skillnaden i värde mellan överenskommen terminskurs och kursen för en liknande termin per balansdagen den 31 december 2024.

Förändringar i det verkliga värdet för terminskontrakten, som betecknas som valuta-säkringar, redovisas i övrigt totalresultat och direkt mot eget kapital. Terminskurserna används när varorna redovisas i varulagret. Effekten överförs därmed från eget kapital till varulagervärdet. Effekten i resultaträkningen realiserar när varorna säljs.

Netto utestående terminskontrakt	2024	2023
Valutaterminer på balansdagen		
Köpta TUSD	36 000	40 000
Sålda TEUR	32 379	36 688
Kurs	1,1118	1,0903

Marknadsvärdet på utestående terminskontrakt per 31 december 2024, 2 099 (-667) TEUR, är till fullo redovisat som en förändring av säkringsreserven i eget kapital.

NOT 29 KAPITALFÖRVALTNING

För koncernens kapitalförvaltning omfattar kapitalet emitterat kapital och alla andra kapitalreserver som är hänförliga till moderbolagets aktieägare. Koncernen strävar efter att hålla en stark soliditet för att säkerställa en hög grad av finansiellt oberoende.

I koncernens nettoskuld ingår räntebärande lån och upplåning, leverantörsskulder och andra skulder minus kassa och kortfristig inlåning.

För att uppnå detta övergripande mål syftar koncernens kapitalförvaltning bland annat till att säkerställa att koncernen uppfyller de finansiella villkor som är knutna till de räntebärande lånen. Villkoren gäller mål för nettoskuld/EBITDA, EBITDA/totala räntekostnader samt solidaritet. Det har inte förekommit några överträdelser av de finansiella villkoren för några räntebärande lån och upplåning under den aktuella perioden. Inga förändringar gjordes i mål, policyer eller processer för kapitalförvaltningen under de år som avslutades den 31 december 2024 och 2023.

NOT 30 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE PARTER

UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE PARTER MED BESTÄMMANDE INFLYTANDE
Majoritetsägaren, familjen Nordin, kontrollerar cirka 85,2 procent av rösträtterna för företagets aktier. Martin Nordin, medlem av familjen Nordin, är styrelseordförande. Susanne Nordin, medlem av familjen Nordin, är styrelseledamot. Uppgifter om deras totala ersättning, inklusive lön och bonus, se rapporten över ersättningar på sidorna 57–57.

Inköp av varor och tjänster från närstående parter	2024	2023
Inköp av tjänster:		
Martin Nordin, hyra	10	10
RS Mandate AG (Rolf Schmid), konsulttjänster	91	84
Consilio AB (Ulf Gustafsson), konsulttjänster	82	72
Summa	183	166

NOT 31 EGNA AKTIER

Den 31 december 2018 ägde företaget 6 700 B-aktier. Under 2019 återköptes 112 898 B-aktier. Den 31 december 2020 och den 31 december 2021 innehade företaget således totalt 119 598 B-aktier. Under 2022 köpte företaget ytterligare 12 739 B-aktier. Den 31 december 2023 och den 31 december 2024 innehade företaget totalt 132 337 B-aktier.

NOT 32 FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS SAMMANSÄTTNING 2024

Artic Fox s.r.o.

I mars 2024 förvärvade Fenix Outdoor 30 procent av sin lokala Fjällräven Brand Retail-partner, Artic Fox s.r.o. Artic Fox driver Fjällrävenbutiker och onlineverksamhet i Tjeckien och Slovakien. Köpeskillingen uppgick till 0,4 MEUR. Fenix Outdoor har en option att öka sitt ägande över tid. Transaktionen förväntas inte få någon väsentlig effekt på Fenix Outdoors koncernredovisning.

Regntoyspecialisten AS

I februari 2024 förvärvade Fenix Outdoor 100 procent av aktierna i Regntoyspecialisten AS. Eftersom bolaget då gick med förlust var köpeskillingen 1 (en) NOK. Inga (begränsade) kontantbelopp förvärvades. Förvärvet resulterade i en goodwill på 150 TEUR och förväntas inte vara avdragsgillt i skattemässig hänseende. Förvärvet har en begränsad effekt på koncernens totala finansiella siffror.

NOT 33 OPTIONSPROGRAM FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Under 2022 och 2023 infördes ett optionsprogram för några fastställda ledande befattningshavare. De tilldelades 66 000 optioner som var och en ger rätt att köpa en B-aktie i Fenix Outdoor International AG. Lösenpriset fastställdes till 834–953 kronor och motsvarade marknadspriset på aktierna på dagen för tilldelningen. Inlösenperioden inleddes i november 2025 och avslutas i mars 2030. Optionerna blir kan lösas in om personen fortfarande är anställd på detta datum. Om så inte är fallet kan optionen inte utnyttjas. Mer information finns i ersättningsrapporten.

OPTIONSPROGRAM	Optionsprogram 1	Antal optioner per inlösenperiod
Tilldelningsdag	2022-11-02	
Inlösenkurs	SEK 845	
Antal optioner*)	22,000	
Marknadsvärde på tilldelningsdagen i TEUR**)	566	
Inlösenperiod 1	November 2025	7,333
Inlösenperiod 2	November 2026	7,333
Inlösenperiod 3	November 2027	7,334

*) Var och en ger rätt att köpa 1 B-aktie i Fenix Outdoor International AG
**) Värderingen baseras på marknadsvärden och beräknas med Black-Scholes-modellen

OPTIONSPROGRAM	Optionsprogram 2	Antal optioner per inlösenperiod
Tilldelningsdag	2023-02-27	
Inlösenkurs	SEK 953	
Antal optioner*)	22,000	
Marknadsvärde på tilldelningsdagen i TEUR**)	709	
Inlösenperiod 1	November 2027	7,333
Inlösenperiod 2	November 2028	7,333
Inlösenperiod 3	November 2029	7,334

*) Var och en ger rätt att köpa 1 B-aktie i Fenix Outdoor International AG
**) Värderingen baseras på marknadsvärden och beräknas med Black-Scholes-modellen

OPTIONSPROGRAM	Optionsprogram 3	Antal optioner per inlösenperiod
Tilldelningsdag	2023-03-20	
Inlösenkurs	SEK 834	
Antal optioner*)	22,000	
Marknadsvärde på tilldelningsdagen i TEUR**)	676	
Inlösenperiod 1	November 2028	7,333
Inlösenperiod 2	November 2029	7,333
Inlösenperiod 3	November 2030	7,334

*) Var och en ger rätt att köpa 1 B-aktie i Fenix Outdoor International AG
**) Värderingen baseras på marknadsvärden och beräknas med Black-Scholes-modellen

34 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets innehavare av stamaktier divideras med det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier under året. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att dividera resultatet hänförligt till moderbolagets innehavare av stamaktier med det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier under året plus det vägda genomsnittliga antalet stamaktier som skulle emitteras vid konvertering av alla stamaktier med potentiell utspädningseffekt till stamaktier.

	2024	2023
Resultat hänförligt till moderbolagets innehavare av stamaktier	14 455	31 572
Vägt genomsnittligt antal stamaktier:		
A-aktier	24 000 000	24 000 000
B-aktier	10 927 663	10 927 663
Vägda effekter av utspädning från aktieoptioner beräknade för del av året från tilldelningsdatum		
B-aktier	66 000	60 500
Vägt genomsnittligt antal stamaktier justerat för effekter av utspädning:		
A-aktier	24 000 000	24 000 000
B-aktier	10 993 663	10 988 163

NOT 35 HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODEN

Viomoda

Under 2024 ingick Fenix Outdoor ett partnerskap med det tyska outdoor-varumärket Maloja för att bedriva produktion av kläder vid deras dotterbolags anläggning Viomoda i Plovdiv, Bulgarien. Under 2024 tillhandahöll Fenix Outdoor, som en del av detta avtal, konvertibla lån om 1,5 MEUR till Viomoda Austria med förfallodag senast den 31 december 2025. Lånet är konvertibelt till upp till 40 procent av aktierna i Viomoda enligt Fenix Outdoors option och 49 procent enligt Malojas option. Lånet konverterades till 49 procent av aktierna i Viomoda per den 30 januari 2025.

Makulering av aktier

Per 2025-02-11 godkände en extra bolagsstämma att styrelsen makulerar 112 898 B-aktier, vilket begränsar innehavet av egna aktier till 19 439 B-aktier motsvarande 0,15 procent av kapitalet i A-aktier och B-aktier. Styrelsen återkallade sitt beslut och aktierna användes för förvärv av Devold of Norway AS.

Devold

Per 2025-03-04 förvärvades 65 procent av Devold of Norway AS. Transaktionen förväntas bidra positivt till Fenix lönsamhet redan under 2025. Fenix betalade 35 MEUR för 65 procent av aktierna i norska Devold genom en kombination av kontanter och 112 898 aktier i Fenix Outdoor. Säljare är Flakk-koncernen, ett norskt familjeföretag med investeringar i privata och publika bolag inom flera olika branscher. Flakk-koncernen behåller en ägarandel på 35 procent i Devold. Parterna har ett ömsesidigt sälj-/köpavtal, med start fyra år från undertecknandet per 2025-03-04, enligt vilket Fenix Outdoor har rätt att köpa och Flakk har rätt att sälja de 35 procenten av aktierna i Devold som innehas av Flakk-koncernen.

NOT 36 ANDELAR I DOTTERBOLAG

Dotterbolag	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel
Alpen International Co Ltd	220-88-25317	Seoul	210 285	91,8 %
Fenix Outdoor AB	556110-6310	Örnsköldsvik	13 273 731	100 %
AB Raven Incorporate (Inc)	556603-5662	Örnsköldsvik	1 000	100 %
Bus Sport AG	CH-320.3.032.659-8	Buchs	100	100 %
Fenix Outdoor Austria Italy GmbH	FN387475t	Innsbruck	1	100 %
Fenix Outdoor Benelux BV	69763208	Almere	1	100 %
Fenix Outdoor Import Canada	BC1158235	British Columbia	100	100 %
Fenix Outdoor Danmark ApS	25894383	Århus	1	100 %
Fenix Outdoor Finland Oy	1068339-4	Helsingfors	100	100 %
Fenix Outdoor Import AS	916 145 578	Lillehammer	100	100 %
Fenix Outdoor Norge A/S	920 417 280	Lillehammer	100	100 %
Fenix Outdoor s.r.o. Tjeckien	6484212	Prag	1	100 %
Fenix Outdoor s.r.o, Slovakien	51435608	Bratislava	2	100 %
Fenix Outdoor Global sales AB	559424-3783	Örnsköldsvik	100	100 %
Fenix Outdoor Poland Soo	1038396	Polzan	1	100 %
Fjällräven AB	556605-9795	Örnsköldsvik	1 000	100 %
Fjällräven B.V.	24251858	Almere	140	100 %
Fenix Epic BV	57902585	Almere	1	100 %
Fenix Outdoor Import BV	34127188	Almere	140	100 %
Fjällräven Canada Retail Inc	BC0997845	British Columbia	100	100 %
Fenix Outdoor Logistics B V	64755177	Amsterdam	40	100 %
Fenix Outdoor Logistics GmbH	HRB12963	Ludwigslust	1	100 %
Fjällräven International AB	556725-7471	Örnsköldsvik	1 000	100 %
Fjällräven Germany GmbH	HRB56169	München	1	100 %
Hanwag GmbH	HRB153419	Vierkirchen	1	100 %
Hanwag Deutschland Vertriebs GmbH	GRB220690	Vierkirchen	1	100 %
Progressz Kft	09-09-000101	Kinizsi	1	100 %
Fenix Outdoor Emerging Markets GmbH	HRB182742	Vierkirchen	1	100 %
Fjällräven Sverige AB	556413-5548	Örnsköldsvik	100	100 %
Fenix Outdoor E-com AB	556080-3362	Örnsköldsvik	6 080	100 %
Fjällräven Wholesale Canada	BC1158256	British Columbia	100	100 %
Friluftsbolaget Ekelund & Sagner AB	556543-0229	Örnsköldsvik	1 294 000	100 %
Jiangsu Leader Outdoor Technology Development Company Limited	91321000694454655G	Yangzhou	1	100 %
Fenix Outdoor UK	2091967	Gosport	10 000	100 %
Tierra Products AB	556095-1526	Örnsköldsvik	1 010	100 %
Fenix Outdoor Common Service AB	556018-8392	Örnsköldsvik	800	100 %
Fenix Outdoor Common GmbH	HRB 185 112	Hamburg		100 %
Fenix Outdoor Brand Retail AG	CHE-115.678.335	Zug	100	100 %
Fenix Outdoor Import Asia	66355568	Hongkong	1	100 %
Fenix Outdoor Taiwan Co. Ltd	82808707	Taipei City	5 000 000	70 %
Fenix Outdoor Asia Pacific Ptc Ltd	202012641H	Singapore	10 000	100 %
Fenix Outdoor R&D and CSR AG	CHE-145.043.963	Luzern	100	100 %
Frilufts Retail Europe AB	CHE-487.105.927	Zug	13 460 000	100 %
Frilufts Retail Europe AB	556788-3375	Örnsköldsvik	13 250 000	100 %
Friluftsland A/S	76470316	Köpenhamn	5 000	100 %
Globetrotter GmbH	HRB23422	Hamburg	38	100 %
Naturkompaniet AB	556433-7037	Örnsköldsvik	8 835 528	100 %
Naturkompaniet AS	912 893 030	Lillehammer	100	100 %
Regntoyspecialisten AS	912 791 351	Kristiansand	300	100 %
Exist Internet AS	982 191 939	Lillehammer	10 000	100 %
Fjellshop AS	918 983 015	Lillehammer	30 000	100 %
Fjellshop Tromso AS	927 830 140	Lillehammer	30 000	100 %
Frilufts Service GmbH	HRB 14856	Hamburg	25 000	100 %
Partioaitta Oy	0201830-0	Helsingfors	94 285	100 %
Trekit Holding Ltd	13096750	Hereford	2 200	100 %
Trekit Hereford Ltd	05668115	Hereford	1 100	100 %
Fenix Outdoor Americas Holding Inc	C3596965	Delaware	736 263	100 %
Royal Robbins LLC	201 221 310 331	Delaware	1 000	100 %
Royal Robbins Hong Kong Limited	1 887 476	Hongkong	100	100 %
RR Canada Inc	450 672 910	Montreal	1	100 %
Fjällräven USA Lic	27-0611578	NY	1	100 %
Fenix USA Retail US	38-3937088	Denver	1	100 %
Fenix Outdoor Technical North America Lic	27-1437119	Denver	100	100 %
Fenix Outdoor Import LLC	27-2473714	Riverton	1	100 %

(Rörelsedrivande bolag är markerade med fetstil)

STYRELSENS GODKÄNNANDE

Koncernredovisningen godkändes för publicering av styrelsen i Fenix Outdoor International AG den 1 april 2025, och kommer att läggas fram för godkännande på årsstämman den 5 maj 2025.

Martin Nordin

Susanne Nordin

Mats Olsson

Ulf Gustafsson

Rolf Schmid

Sebastian von Wallwitz

Den lagstadgade revisorns rapport om koncernredovisningen



UTTALANDE

Vi har utfört en revision av koncernredovisningen för Fenix Outdoor International AG och dess dotterbolag ("koncernen"), vilken innefattar koncernens rapport över finansiella ställning per den 31 december 2024, koncernens resultaträkning, koncernens rapport över totalresultat, koncernens rapport över förändringar i eget kapital och koncernens kassaflödesanalys för året och noterna till koncernredovisningen, inklusive väsentliga redovisningsprinciper.

Enligt vår uppfattning ger koncernredovisningen (sidorna 29-46) en, i alla väsentliga avseenden, rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024, av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret, och rapporterna har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder och schweizisk lag.



GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört vår revision enligt schweizisk lag, International Standards on Auditing (ISAs) och Swiss Standards on Auditing (SA-CH). Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av koncernredovisningen. Vi är oberoende i förhållande till koncernen enligt Schweizisk lag och de krav som ställs enligt schweizisk revisionsordning, samt International Ethics Standards Board for Accountants (International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards)) (IESBAs) Etikod, och vi har fullgjort våra etiska åtaganden enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.



SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av koncernredovisningen i denna rapport. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vårt uttalande om koncernredovisningen.

VÄRDERING OCH EXISTENS AV VARULAGER

Beskrivning av området

Fenixkoncernen utvecklar och marknadsför friluftsprodukter. Lagersaldot utgör 33,1 % av koncernens totala tillgångar och 55,1 % av koncernens totala egna kapital per den 31 december 2024. Fenixkoncernen värderar varulagret enligt först in-först ut-metoden, och till det lägre av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde per balansdagen. Fastställande av nettoförsäljningsvärdet innefattar bedömningar och uppskattningar av framtida intäkter och marginaler samt om det finns tillräckliga avsättningar för inkurans då värdena snabbt kan förändras i takt med förändrad efterfrågan hos konsumenterna och ändrade väderförhållanden. Se även noterna 2 och 14 till koncernredovisningen. Värderingen, tillsammans med den betydande andel varulagret utgör av koncernens totala tillgångar, är anledningen till att vi anser att värdering och existens av varulager är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi medverkade vid kontrollinventeringen av de väsentliga lagerplatserna och butikerna för att förstå bolagets process och tillförlitlighet i koncernens inventeringsrutiner, och för att själva validera inventeringsresultaten. Vi utvärderade koncernens interna kontroll över lagerredovisningen och utvecklingen av de huvudantaganden som används vid värdering av varulagret. Vi har testat ett urval av lagervaror vid väsentliga lagerplatser för att bedöma anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde av lagervarorna. Vidare har vi jämfört avsättningar för inkurans och testat ifall den överensstämmer med koncernens redovisningspolicy samt bedömt tillförlitligheten i ledningens antaganden på samlad- och enhetsbasis. Vi har även skapat oss en förståelse för efterfrågan på koncernens väsentliga produkter och i samband med detta tagit hänsyn till produkter med låg omsättningshastighet. Vi utvärderade den historiska träffsäkerheten i ledningens uppskattningar och tog hänsyn till dess förmåga att korrekt prognostisera säsongvariationer, att omsätta varor i efterföljande perioder och antaganden om prissänkningar.

Våra revisionsåtgärder har inte lett till några reservationer gällande varulagrets värdering och existens.

REDOVISNING AV LEASING

Beskrivning av området

Per balansdagen utgör nyttjanderättstillgångar och leasingskulder 17,9% respektive 46,8% av Fenixkoncernens totala tillgångar respektive skulder. Upplysningar om redovisning av leasing återfinns i noterna 2, 12 och 26 till koncernredovisningen. På grund av väsentligheten i de redovisade beloppen, det stora antalet väsentliga kontrakt samt antalet detaljer att beakta för varje leasingkontrakt och komplexiteten i de bedömningar som görs, särskilt inom området att avgöra olika typer av leasing, bedömer vi att redovisning av leasing är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har skapat oss en förståelse för Fenixkoncernens redovisningsprinciper och processer för redovisning av leasing. Vi har utvärderat koncernens beräkningsmetoder för nyttjanderättstillgångar och leasingskulder, och kontrollberäknat dessa på stickprovsbasis. I synnerhet kontrollerade vi följande indataparametrar för de underliggande beräkningarna på stickprovsbasis: månatliga leasingbetalningar, leasingvillkor, diskonteringsräntor och förlängningsalternativ. För förlängningsalternativ analyserade vi Fenixkoncernens utvärdering av förlängningsutnyttjande. Dessutom kontrollerade vi att

de leasingavtal som redovisas enligt IFRS 16 är fullständiga och stämde av antalet försäljningsställen för utvalda komponenter. För avtal ingångna under 2024 analyserade vi Fenixkoncernens bedömning av om dessa utgjorde ändrade avtal eller utgör separata leasingavtal. Våra revisionsåtgärder har inte lett till några reservationer gällande redovisning av leasing i enlighet med IFRS 16.



ANNAN INFORMATION

Styrelsen är ansvarig för annan information i årsredovisningen. Den andra informationen innefattar all information i årsredovisningen förutom koncernredovisningen, de fristående finansiella rapporterna, ersättningsrapporten och revisorns rapporter över dessa.

Vårt uttalande avseende koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den andra information som identifieras ovan och utifrån detta överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som vi utfört, kommer fram till att det finns väsentliga felaktigheter i den andra informationen, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i detta avseende.



Styrelsens ansvar för koncernredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för upprättandet av en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt IFRS redovisningsstandarder och bestämmelserna i schweizisk lag, och för att sådan intern kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.



Revisorns ansvar för revisionen av koncernredovisningen

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt schweizisk lag, ISA och SA-CH alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i koncernredovisningen.

Vidare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av koncernredovisningen finns på webbplatsen EXPERTsuisse : <https://www.expertsuisse.ch/en/audit-report>. Beskrivningen här utgör delar av vår revisionsberättelse.



RAPPORT ÖVER ANDRA LAGSTADGADE KRAV

I enlighet med artikel 728a, 1 § punkt 3 CO och PS-CH 890 bekräftar vi att det finns ett internkontrollsystem som utformats för upprättande av koncernredovisning enligt instruktioner från styrelsen.

Vi rekommenderar att koncernredovisningen som sänts till er godkänns.

Zurich, 1 april 2025
Ernst & Young Ltd, Zurich

Roger Müller
Licensierad revisionsexpert
(Huvudansvarig revisor)

Patrick Bächtold
Licensierad revisionsexpert

RESULTATRÄKNING, MODERBOLAG

	TEUR 2024	TCHF 2024	TEUR 2023	TCHF 2023
Utdelningsinkomst från investeringar	169 402	161 469	34 954	33 946
Ränteintäkter, koncernlån	0	0	122	118
Ränteintäkter, banker	9 217	8 786	4 006	3 890
Övrig inkomst	0	0	13	13
Summa intäkter	178 619	170 255	39 095	37 967
Ränteutgifter, lån i bank	-3 772	-3 596	-539	-524
Ränteutgifter, koncernlån	665	634	361	350
Kostnader för egna aktier	-41	-39	-43	-42
Valutavinst	3 588	3 420	4 190	4 069
Valutaförlust	-2 422	-2 308	-4 108	-3 990
Bankavgifter	-173	-165	-211	-205
Nedskrivningar av investeringar	-23 477	-22 377	-1 078	-1 047
Rörelseresultat	152 987	145 824	37 666	36 580
Personalkostnader	-1 825	-1 740	-1 541	-1 496
Koncerntjänster	-1 471	-1 402	-1 950	-1 894
Övriga rörelsekostnader	-1 232	-1 174	-882	-856
Marknadsföringsutgifter	-400	-381	-129	-126
Nedskrivningar av koncerninterna fordringar	0	0	-381	-370
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	-17	-16	-18	-18
Resultat före skatt	148 042	141 111	32 765	31 820
Direkta skatter	-53	-50	-41	-40
Årets nettoresultat	147 989	141 059	32 724	31 780

BALANSRÄKNING, MODERBOLAGET

	2024-12-31 TEUR	2024-12-31 TCHF	2023-12-31 TEUR	2023-12-31 TCHF
TILLGÅNGAR				
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Banktillgodohavanden	151 869	142 939	92 478	85 635
Övriga fordringar	92	87	111	102
- tredje parter	92	87	111	102
Kortfristiga räntebärande fordringar	2 983	2 807	3 123	2 892
- koncernföretag	2 983	2 807	3 123	2 892
Upplupna och förutbetalda kostnader	86	81	275	254
- tredje parter	86	81	275	254
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	155 030	145 914	95 986	88 883
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Investeringar	574 678	620 084	547 513	594 128
Materiella anläggningstillgångar	32	30	49	46
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	574 710	620 114	547 562	594 173
SUMMA TILLGÅNGAR	729 740	766 228	643 548	683 057

BALANSRÄKNING, MODERBOLAGET

	2024-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-12-31
SKULDER OCH EGET KAPITAL	TEUR	TCHF	TEUR	TCHF
KORTFRISTIGA SKULDER				
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	30 000	27 780
- koncernföretag	-	-	30 000	27 780
Övriga kortfristiga skulder	49 282	46 384	62 665	58 028
- tredje parter	173	163	20	19
- koncernföretag	49 108	46 221	62 645	58 009
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	460	433	1 765	1 635
- tredje parter	460	433-	1 765	1 635
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER	49 742	46 817	94 431	87 443
EGET KAPITAL				
Aktiekapital	12 378	13 460	12 378	13 460
Lagstadgade bundna reserver	320 131	369 661	337 409	386 614
- reserver från kapitaltillskott	287 347	333 005	304 624	349 049
- övriga kapitalreserver	26 620	29 999	26 620	30 502
- fusionsreserver	6 164	6 658	6 164	7 063
Lagstadgade vinstreserver	2 389	2 692	2 389	2 692
Egna aktier	-11 188	-12 112	-11 188	-12 112
Balanserade vinstmedel	208 299	227 905	175 406	195 952
Årets nettoresultat	147 989	141 059	32 724	31 780
Justeringar för valutaomräkning	-	-23 253	-	-22 771
SUMMA EGET KAPITAL	679 999	719 412	549 117	595 614
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	729 740	766 228	643 548	683 057

NOTER TILL MODERBOLAGETS REDOVISNING

1. Redovisningsprinciper som används vid upprättande av de finansiella rapporterna (i TEUR)

Dessa finansiella rapporter har utarbetats i enlighet med bestämmelserna för affärsbokföring så som de framställs i den schweiziska lagen Code des obligations (artikel 957-964) som reglerar parternas skyldigheter, i kraft sedan den 1 januari 2013. Eftersom det finns en koncernredovisning i enlighet med IFRS på koncernnivå omfattar de fristående finansiella rapporterna för Fenix Outdoor International AG endast följande element: balansräkning, resultaträkning och noter. Alla belopp i TEUR om inget annat anges.

1.1. INVESTERINGAR

Investeringar i dotterbolag redovisas i bolaget i enlighet med kostnadsmetoden. Redovisade värden provas individuellt på varje balansdag för att bedöma om det finns en indikation på nedskrivningsbehov.

1.2. INTÄKTSREDOVISNING

Totala intäkter består främst av utdelningsintäkter såväl som ränta på lån som har beviljats koncernföretagen. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställts. Ränteintäkter redovisas enligt bokföringsmässiga grunder. Övriga intäkter redovisas enligt bokföringsmässiga grunder.

1.3. KOSTNADER

Ränta på finansiella skulder och valutakursvinster och -förluster ingår i rörelse-resultatet. Administrativa kostnader består huvudsakligen av kostnader för infrastruktur, personalkostnader, konsulter, inköpta koncerntjänster och andra administrativa kostnader. Utgifterna redovisas enligt bokföringsmässiga grunder.

1.4 EGNA AKTIER

Eventuell försäljning av egna aktier redovisas utan inverkan på resultaträkningen direkt i eget kapital. Vid framtida försäljningstransaktioner av egna aktier krediteras eller debiteras eventuell vinst eller förlust som uppkommer direkt mot den lagstadgade reserven från kapitaltillskott. Om egna aktier makuleras som en del av en kapitalminskning tas minusposten (historiska anskaffningskostnader) bort till det nominella värdet mot aktiekapitalet. Skillnaden mellan minusposten och det nominella värdet tas bort från den lagstadgade reserven från kapitaltillskott. Eventuell tilldelning av egna aktier för personalens aktiesparprogram eller, som i detta fall, optionsprogram, redovisas i noterna i form av en separat upplysning där skälet till åtagandet anges.

1.5. RAPPORTERINGSVALUTA/OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

Värden i CHF redovisas av efterlevnadsskäl (Code des obligations, artikel 958 d).

Transaktioner i utländska valutor under perioden har räknats om enligt de valutakurser som publiceras varje dag. Alla penningtillgångar och -skulder som uttrycks i utländska valutor har räknats om med de valutakurser som gällde på balansdagen. Alla vinster eller förluster som uppstår genom dessa omräkningar krediteras eller debiteras resultaträkningen. Investeringar som uttrycks i utländska valutor visas med de historiska valutakurser som gällde det datum då investeringarna gjordes.

Saldon i EUR per den 31 december 2024 räknades om till CHF baserat på följande valutakurser och historiska ingående värden på eget kapital:

	2024	2023
	CHF/EUR	CHF/EUR
Tillgångar och skulder utom eget kapital	1,06247	1,07991
Resultatkonton (genomsnittlig kurs)	1,04913	1,02970

2. Information om balansräkning och resultaträkning

2.1. ÖVRIGA FORDRINGAR

Övriga fordringar om 92 TEUR i omsättningstillgångar bestod främst av förutbetalda kostnader till tredje parter om 59 TEUR samt momsavdrag om 33 TEUR.

2.2. INVESTERINGAR I DOTTERBOLAG

Per den 31 december 2024 hade bolaget följande andelar:

Poster (direkta)		2024-12-31			2023-12-31	
Namn, land	Syfte	Kapital	Kapital	Röster	Kapital	Röster
Fenix Outdoor AB, Sverige	Trading	26 547 462 SEK	100 %	100 %	100 %	100 %
Frilufts Retail Europe AB, Sverige ¹⁾	Holding	8 833 333 EUR	100 %	100 %	70 %	64,50%
Fenix Outdoor Development och CSR AG, Schweiz ²⁾	Service	100 000 CHF	100 %	100 %	100 %	100 %
Fenix Outdoor Brand Retail AG, Schweiz ⁵⁾	Vilande	100 000 CHF	100 %	100 %	100 %	100 %
Alpen International Ltd, Sydkorea	Trading	2 803 800 000 KRW	91,80 %	91,80 %	91,80 %	91,80 %
Fenix Outdoor Americas Holding Inc, USA ³⁾	Holding	USD 1	100 %	100 %	100 %	100 %
Fenix Outdoor Asia Pacific	Trading	10 000 USD	100 %	100 %	100 %	100 %
Fenix Outdoor Import Asia, Hongkong ⁴⁾	Holding	HKD 1	-	-	100 %	100 %
Fenix Outdoor Taiwan	Trading	35 000 000 TWD	70 %	70 %	70 %	70 %

1) I samband med den godkända kapitalökningen den 1 juni 2015 köpte Fenix Outdoor International AG 1 200 000 A-aktier med ett nominellt värde av 0,20 EUR vardera och 16 466 667 B-aktier med ett nominellt värde av 0,20 EUR vardera i Frilufts Retail Europe AB. Som betalning emitterades 210 000 fullt betalda B-aktier till ett totalt värde av 9 720 000 EUR med ett nominellt värde av 1,00 CHF. Dessutom betalades sammanlagt 500 000 EUR kontant. Det innebär att Fenix Outdoor International AG äger 70 procent av kapitalet och 30 procent av rösterna i Frilufts Retail Europe AB.

Fenix Outdoor AB ägde 30 procent av kapitalet och 35,50 procent av rösterna i Frilufts Retail Europe AB men allt delades ut till Fenix Outdoor International AG som en utdelning värderad till 24 828 405,84 EUR år 2024.

2) Aktier i det vilande bolaget Fenix Outdoor Development och CSR AG skrevs ned

fullt ut i slutet av 2020. År 2024 gavs ett kapitaltillskott på 211 595,40 EUR till Fenix Outdoor Development och CSR AG

3) Aktierna i RR Acquisition Company skrevs ned fullt ut i slutet av 2020.

RR Acquisition Company har tidigare bytt namn till Royal Robbins Holdings Inc och har nu åter bytt namn till Fenix Outdoor Americas Holding Company.

Under 2024 lämnades ett första kapitaltillskott om 29 646 929,32 EUR till Royal Robbins Holdings Inc. Värdet av det första kapitaltillskottet skrevs ned med 29 646 000 EUR. Under 2024 lämnades ett första kapitaltillskott om 1 859 681 EUR till Royal Robbins Holdings Inc.

4) Under 2024 likviderades Fenix Outdoor Import Asia.

5) Aktierna i Fenix Outdoor Brand Retail AG skrevs 2024 ned med 1 120 000 EUR.

2.3. Eget kapital

Under 2024 skedde följande transaktioner avseende det nominella aktiekapitalet och den lagstadgade kapitalreserven:

Belopp i TEUR	Aktiekapital	Egna aktier	Lagstadgade bundna reserver	Lagstadgade vinstreserver	Balanserade vinstmedel	Årets nettoresultat	Summa
Saldo per 2023-12-31	12 378	-11 188	337 409	2 389	208 130	-	549 118
Utdelning*)			-17 277		169		-17 108
Årets nettoresultat 2024						147 929	147 929
Saldo per 2024-12-31	12 378	-11 188	320 132	2 389	208 299	147 929	679 939

*) Nettoutdelning: utdelningsbetalning av 17 277 TEUR minus utdelning på egna aktier 169 TEUR.

2.4. EGNA AKTIER

Per den 14 november 2016 köpte företaget 12 900 egna B-aktier till kursen 595 SEK per aktie. Under 2017 löstes optioner avseende 6 200 B-aktier in av ledande befattningshavare. Under 2019 köpte företaget ytterligare 112 898 B-aktier och innehade 119 598 B-aktier. Under 2022 köpte företaget ytterligare 12 739 B-aktier och innehade 132 337 B-aktier. Under 2024 förvärvades inga ytterligare aktier och bolaget innehade per 2024-12-31 132 337 B-aktier.

2.5. INTÄKTER FRÅN LIKVIDATION OCH UTDELNINGSAKTIER FRÅN INVESTERINGAR

Under 2024 likviderades Fenix Outdoor Import Asia. Likvidationsresultatet uppgick till 4 507 TEUR.

Under 2024 har utdelning från Fenix Outdoor Asia Pacific ptc Ltd lämnats med 7 579 TEUR och utdelning från Fenix Outdoor AB lämnats med 156 876 TEUR, varav 24 828 TEUR som aktier i Friluft Retail Europe AB.

2.6. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Valutavinsten på 1 166 TEUR är huvudsakligen resultatet av värdering av likvida tillgångar, kortfristiga banklån och olika lån som beviljats och erhållits från dotterbolag och koncernföretag och som redovisas i balansräkningen till nominella värden (SEK/EUR och USD/EUR).

2.7. KONCERNTJÄNSTER

Koncertjänster på 1 471 TEUR består huvudsakligen av företagets andel av kostnader för tjänster som tillhandahålls av andra koncernföretag, t.ex. kostnader för styrelsen och aktieägare, administrationskostnader, juridiska kostnader och marknadsföringskostnader.

3. Ytterligare upplysningar i enlighet med artikel 959c (i Code des Obligations)

3.1. ANTAL ANSTÄLLDA

Fenix Outdoor International AG har tre heltidsanställda medarbetare (2023: 3).

3.2. GARANTIER, EVENTUALFÖRPLIKTELSER, TILLGÅNGAR SOM PANTSATTS TILL FÖRMÅN FÖR TREDJE PARTER

Fenix Outdoor International AG har övertagit garantiansvaret för Fenixkoncernens företag enligt följande:

Belopp i TEUR	2024-12-31	2023-12-31
Garantier, eventalförpliktelser, tillgångar som pantsatts till förmån för tredje parter	41 263	47 301
därav använt	41 263	47 301

4. Händelser efter rapportperioden

Viomoda

Under 2024 ingick Fenix Outdoor AB ett partnerskap med det tyska outdoor-varumärket Maloja för att bedriva produktion av kläder vid deras dotterbolags anläggning Viomoda i Plovdiv, Bulgarien. Under 2024 tillhandahöll Fenix Outdoor AB, som en del av detta avtal, konvertibla lån om 1,5 MEUR till Viomoda Austria med förfallodag senast den 31 december 2025. Lånet är konvertibelt till upp till 40 procent av aktierna i Viomoda enligt Fenix Outdoor AB:s option och 49 procent enligt Malojas option. Lånet konverterades till 49 procent av aktierna i Viomoda per den 30 januari 2025.

Makulering av aktier

Per 2025-02-11 godkände en extra bolagsstämma att styrelsen makulerar 112 898 B-aktier, vilket begränsar innehavet av egna aktier till 19 439 B-aktier motsvarande 0,15 procent av kapitalet i A-aktier och B-aktier. Styrelsen återkallade sitt beslut och aktierna användes för förvärv av Devold of Norway AS.

Devold

Per 2025-03-04 förvärvades 65 procent av Devold of Norway AS. Transaktionen förväntas bidra positivt till Fenix lönsamhet redan under 2025. Fenix betalade 35 MEUR för 65 procent av aktierna i norska Devold genom en kombination av kontanter och 112 898 egna aktier i Fenix Outdoor. Säljare är Flakk-koncernen, ett norskt familjeföretag med investeringar i privata och publika bolag inom flera olika branscher. Flakk-koncernen behåller en ägarandel på 35 procent i Devold. Parterna har ett ömsesidigt sälj-/köpavtal, med start fyra år från undertecknandet per 2025-03-04, enligt vilket Fenix Outdoor har rätt att köpa och Flakk Group har rätt att sälja de 35 procenten av aktierna i Devold som innehas av Flakk-koncernen.

Förslag om utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning på 30,00 (15,00) SEK per B-aktie och 3,00 (1,50) SEK per A-aktie för 2024 som återbetalning ur kapitalreserven.

- Sista handelsdag för Fenix Outdoor-aktier, inklusive rätt att erhålla utdelning: 5 maj 2025

- Registreringsdag för betalning av utdelning: 7 maj 2025

- Betalningsdag för utdelning: Tidigast 12 maj 2025

FÖRESLAGEN VINSTDISPOSITION

	i TEUR	i TCHF	i TEUR	i TCHF
Balanserade vinstmedel	2024-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-12-31
Vinstreserver i början av perioden	208 130	227 740	175 234	195 783
Utdelning egna aktier	169	165	172	169
Årets nettoresultat	147 929	141 002	32 724	31 780
Vinstreserver i slutet av perioden	356 228	368 907	208 130	227 732
Tilldelning till de lagstadgade vinstreserverna	-	-	-	-
Vinst som överförs till nästa period	356 228	368 907	208 130	227 732
FÖRSLAG PÅ DISPOSITION:				
Kapitaltillskottsreserver som överförs till nästa period	304 624	349 049	322 478	367 456
Effekten av växelkursen på föregående års beräknade utdelning i SEK	-	832	-	873
Utdelning vid bolagsstämman	-17 277	-16 876	-17 853	-19 280
Reserver för kapitaltillskott som kan hänföras till utbetalning	287 348	333 005	304 625	349 049
Förslag om utdelning	-35 239	-33 167	-18 196	-19 650
Kapitaltillskottsreserver	252 109	299 838	286 429	329 399

Den lagstadgade revisorns rapport om årsredovisningen



UTTALANDE

Vi har utfört en revision av de finansiella rapporterna för Fenix Outdoor AG ("företaget"), vilka består av balansräkning per 2024-12-31, resultaträkning för räkenskapsåret och noter till räkningarna, inklusive en sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper.

Enligt vår uppfattning har de finansiella rapporterna (sidorna 50-53) för år 2024 upprättats i enlighet med schweizisk lag och företagets bolagsordning.



GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört en revision enligt schweizisk lag och Swiss Standard on Auditing (SA-CH). Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs under rubriken "Revisorns ansvar för årsredovisningen" i vår rapport. Vi är oberoende i förhållande till bolaget i enlighet med schweizisk lag och de krav som ställs enligt schweizisk revisionsstad, och har i övrigt uppfyllt våra yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden



SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Särskilt betydelsefulla område för revisionen är det område som enligt vår professionella bedömning var det mest betydelsefulla för granskningen av de finansiella rapporterna för den aktuella perioden. Detta område behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, de finansiella rapporterna som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om detta område. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom detta område ska läsas i detta sammanhang

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport också inom detta område. Det innebär att granskningsåtgärder genomfördes som utformats med hänsyn till vår bedömning av risk för väsentliga fel i de finansiella rapporterna. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomfördes för att behandla det område som framgår nedan utgör grunden för vårt uttalande om de finansiella rapporterna.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV INVESTERINGAR I AKTIER I DOTTERBOLAG

Beskrivning av området

Fenix Outdoor International AG bedömer värdet av sina investeringar i dotterbolag varje år, och beaktar resultatet från investeringarna i dotterbolagen och deras verksamhet, samt hela koncernens börsvärde. Redovisning av investeringar i dotterbolag görs utifrån anskaffningsvärde minskat med eventuella värderingsjusteringar, och de olika enheternas värde testas på respektive balansdag för att undersöka om det finns indikationer på nedskrivningsbehov genom att beräkna nyttjandevärdet utifrån en modell med diskonterade kassaflöden. Nedskrivningsprövningen kräver uppskattningar och antaganden, däribland budgetar och prognostiserade resultat, kassaflöden och diskonteringsräntor för att fastställa investeringarnas nyttjandevärden. Den främsta orsaken till att nedskrivningsbedömningen av investeringar i dotterbolag är ett betydelsefullt område i revisionen är subjektiviteten i bedömningarna av nyttjandevärdenas belopp vilka baseras på uppskattningar och användning av subjektiva antaganden. Se vidare not 2.2 i Fenix Outdoor International AG:s finansiella rapporter.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi bedömde företagets förfaranden för att testa värdet av dess investeringar i dotterbolag. Vi utvärderade budget- och prognosinformationen för både resultat och tillhörande kassaflöden. Vi gjorde förfrågningar hos ledningen för att bekräfta vår förståelse av beräknade resultat och framtida utveckling på marknaderna, inklusive uppskattningen av tillväxttakt eller prognoser för fria kassaflöden under de närmaste fem åren. Vi utvärderade vidare hur företaget kom fram till den diskonteringsränta som tillämpades på de fria kassaflödena i värderingsmodellen, bedömde den mot observerbara marknadsdata och involverade värderingsspecialister.

Våra revisionsåtgärder har inte lett till några reservationer gällande värdering av investeringar i dotterbolag.



ANNAN INFORMATION

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen. Det är styrelsen som är ansvarig för den andra informationen i årsredovisningen. Den övriga informationen innefattar all information i årsredovisningen förutom koncernredovisningen, de fristående finansiella rapporterna, ersättningsrapporten och revisorns rapporter över dessa.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som vi utfört, kommer fram till att det finns väsentliga felaktigheter i den andra informationen, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i detta avseende.



STYRELSENS ANSVAR FÖR ÅRSREDOVISNINGEN

Det är styrelsens som har ansvaret för att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med kraven i schweizisk lag och företagets bolagsordning. Ansvaret inkluderar att utforma, implementera och upprätthålla ett internt kontrollsystem som säkerställer att de finansiella rapporterna är fria från väsentliga felaktigheter, oavsett om dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna ansvarar styrelsen för att bedöma bolagets förmåga till fortsatt drift samt upplysa när det är tillämpligt att upprätta rapporterna enligt antagandet om fortsatt drift om inte styrelsens avser likvidera bolaget eller upphöra med verksamheten eller saknar andra möjliga alternativ.



REVISORNS ANSVAR FÖR REVISIONEN AV ÅRSREDOVISNINGEN

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt schweizisk lag, SA-CH alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Vidare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på webbplatsen EXPERTsuisse: <https://www.expertsuisse.ch/en/audit-report>. Beskrivningen här utgör en del av vår revisionsberättelse..



RAPPORT ÖVER ANDRA LAGSTADGADE KRAV

Enligt artikel 728a 1 § punkt 3 CO and PS-CH 890 bekräftar vi att det finns ett system för intern kontroll som utformats för upprättande av finansiella rapporter enligt instruktioner från styrelsen.

Vi bekräftar att den föreslagna vinstdispositionen är förenlig med schweizisk lag och företagets bolagsordning. Vi rekommenderar att de finansiella rapporterna som sänts till er godkänns.

Zurich, 1 April 2025
Ernst & Young Ltd, Zurich

Roger Müller
Licensierad revisionsexpert
(Huvudansvarig revisor)

Patrick Bächtold
Licensierad revisionsexpert

ERSÄTTNINGSRAPPORT

Ersättningsrapporten innehåller uppgifter om den totala ersättningen som utbetalats till styrelseledamöter och ledande befattningshavare. I enlighet med förordningen mot orimlig ersättning i börsnoterade bolag ska årsstämman rösta för att godkänna ersättningen till styrelseledamöter och ledande befattningshavare.

PRINCIPER

Styrelsen i Fenix Outdoor International AG fastställer riktlinjer för marknadsmässig ersättning till ledande befattningshavare som gör det möjligt att rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Ersättningen består av fast lön, pension och andra förmåner. Den totala ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt avspegla den ledande befattningshavarens ansvarsområden och arbetsuppgifternas komplexitet. Utöver den fasta lönedelen är ledande befattningshavare även berättigade till rörlig ersättning som är beroende av att försäljnings- och lönsamhetsmål uppnås. För ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen normalt uppgå till högst 50 procent av årsgrundlönen.

GRUNDLÄGGANDE PRINCIPER

Upplysningarna om ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare omfattar ersättningen för hela räkenskapsåret med följande tillägg och begränsningar:

- Ersättning utbetald till nya styrelseledamöter och ledande befattningshavare inkluderar från och med datumet som personen tillträder sin post/tjänst.
 - Om en ledande befattningshavare blir invald i styrelsen eller en styrelseledamot övergår till en tjänst som ledande befattningshavare, ska hela ersättningen beaktas och redovisas under den nya funktionen.
 - Om en styrelseledamot eller en ledande befattningshavare avgår inkluderas ersättningen som utbetalats till och med avgångsdatumet med tillägg för eventuell ersättning som utbetalats under räkenskapsåret relaterade till personens tidigare arbete.
 - Styrelsearvodet utbetalas av Fenix Outdoor International AG.
- Ledande befattningshavare erhåller ersättning från det bolag där de är anställda.

FAST ERSÄTTNING (GRUNDERSÄTTNING)

Grundersättningen till styrelseledamöterna är styrelsearvodet. Martin Nordin och Susanne Nordin får inget styrelsearvode utan en fast lön. Grundersättningen till ledande befattningshavare består av en årsgrundlön, pension och andra förmåner. Den totala fasta ersättningen fastställs av årsstämman.

RÖRLIG ERSÄTTNING

Utöver den fasta ersättningen är ledande befattningshavare även berättigade till rörlig ersättning som baseras på försäljnings- och lönsamhetsmål. För ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen normalt uppgå till högst 50 procent av årsgrundlönen. De styrelseledamöter som får styrelsearvode får ingen rörlig ersättning. Årsstämman ska rösta om rörlig ersättning retroaktivt för ledande befattningshavare och ordföranden, det vill säga den rörliga lönen som styrelsen föreslår ska betalas ut för 2024 efter omröstning på årsstämman i maj 2025.

ANSVARSFÖRDELNING OCH BESLUTSPROCESS

Ersättningsystemet godkänns av ersättningskommittén innan det föreläggs styrelsen för godkännande. Styrelseledamot är inte närvarande när beslut fattas om det egna arvodet.

MEDLEMMAR I ERSÄTTNINGSKOMMITTÉN

Ulf Gustafsson (styrelseledamot) och Susanne Nordin (styrelseledamot).

STYRELSEN

Godkänner på begäran av ersättningskommittén villkoren i anställningsavtalen för ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING FÖR RÄKENSKAPSÅRET (granskad)

Översikt över styrelsens ersättning:

På årsstämman som hölls i april 2023 fastställdes en maximal total fast ersättning till styrelsen om 1 700 (1 600) TEUR avseende 2024.

Fast ersättning

Den ersättning som utbetalades 2024 uppgick till 1 297 TEUR, jämfört med 1 282 TEUR föregående år. Två styrelseledamöter, Rolf Schmid och Ulf Gustafsson, fakturerade konsultarvodet för stöd till Fenix Outdoor Group genom företaget där de själva har bestämmande inflytande – Schmid genom RS Mandate AG och Gustafsson genom Consilo AB.

Rörlig ersättning

De styrelseledamöter som får styrelsearvode får ingen rörlig ersättning.

Ordförande har rätt till bonus baserad på avkastning på totalt kapital för Fenix Outdoor Group (resultat efter finansiella poster plus räntekostnader, i procent av genomsnittlig total balansomslutning). Basen är den genomsnittliga reporäntan fastställd av Europeiska centralbanken för det aktuella kalenderåret plus 10 procent. Basen +1 procent ger en månadslön extra, basen +2 procent ger ytterligare en månadslön extra och så vidare upp till sex månadslöner. Genomsnittlig reporänta 2024 var 4,0 procent. Avkastningen på totala tillgångar var 7,1 procent under 2024. För 2024 har ordföranden därmed inte rätt till någon bonus. Summa tillgångar definieras som summa tillgångar exklusive effekter från IFRS 16-justeringar.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Fast ersättning

På årsstämman som hölls i april 2023 fastställdes en maximal total fast ersättning till ledande befattningshavare för 2024 om 3 000 TEUR. Den totala ersättning som utbetalades 2024 var 3 004 TEUR, jämfört med 2 525 TEUR föregående år. Anledningen till ökningen och övertrasseringen är att koncernledningen utökats från 7 till 9 personer.

Rörlig ersättning

Under 2024 utbetalades en total rörlig ersättning till ledande befattningshavare om 304 TEUR. Den rörliga ersättningen för 2024 ska godkännas av årsstämman i april 2025. Under 2023 utbetalades ingen rörlig ersättning.

HÖGSTA ERSÄTTNING (granskad)

Den högsta enskilda ersättningen beviljades Martin Nordin.

ERSÄTTNING TILL TIDIGARE LEDAMÖTER (granskad)

Ingen ersättning betalades till tidigare styrelseledamöter eller ledande befattningshavare.

LÅN, KREDITER OCH GARANTIER 2024 (granskad)

Inga lån eller krediter beviljades av Fenix Outdoor International AG eller något annat koncernföretag till ledande befattningshavare eller styrelseledamöter och inga sådana lån var utestående per den 31 december 2024. Under räkenskapsåret beviljades inga säkerheter eller garantier till ledande befattningshavare eller styrelseledamöter.

AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR INTERNATIONAL AG (granskad)

Styrelse per den 31 december 2024

Martin Nordin	18 300 000 A-aktier och 242 568 B-aktier
Mats Olsson	Inga aktier
Ulf Gustafsson	Inga aktier
Susanne Nordin	20 000 B-aktier (via bolag)
Sebastian von Wallwitz	100 B-aktier
Rolf Schmid	Inga aktier

(Sven Stork, Inga aktier, Permanent hedersledamot i styrelsen)

Ledande befattningshavare per den 31 december 2024

Alex Koska, vd	1 000 B-aktier
Martin Axelhed, vice vd	6 000 B-aktier
Thomas Lindberg, CFO	1 100 B-aktier
6 andra ledamöter	11,489 B-aktier

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN 2024 TEUR (granskad)	Grundlön	Förmåner och övrig ersättning	Konsult- arvode	Pensions- premier	Sociala kostnader	Rörlig ersättning av- seende och upplupen under 2024, inkl. sociala avgifter	Summa	Totalt i TCHF EUR/CHF 0,9531729
Martin Nordin, ordförande	734	37	-	18	66	-	855	815
Susanne Nordin	204	13	-	-	27	-	244	232
Ulf Gustafsson	-	28	54	-	-	-	82	78
Mats Olsson	-	28	-	-	-	-	28	27
Sebastian Von Wallwitz	-	28	-	-	-	-	28	27
Rolf Schmid	-	28	63	-	-	-	91	87
Summa	938	162	117	18	93	-	1 328	1 265
Summa fast ersättning	938	162	117	18	93	-	1 328	1 265

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN 2023 TEUR (granskad)	Grundlön	Förmåner och övrig ersättning	Konsult- arvode	Pensions- premier	Sociala kostnader	Rörlig ersättning av- seende och upplupen under 2023, inkl. sociala avgifter	Summa	Totalt i TCHF EUR/CHF 0,9531729
Martin Nordin, ordförande	721	36	-	7	70	-	833	809
Susanne Nordin	200	13	-	7	20	-	240	233
Ulf Gustafsson	-	27	46	-	-	-	72	70
Mats Olsson	-	26	-	-	-	-	26	25
Sebastian Von Wallwitz	-	26	-	-	-	-	26	25
Rolf Schmid	-	26	59	-	-	-	86	83
Summa	921	153	104	13	90	-	1 282	1 245
Summa fast ersättning	921	153	104	13	90	-	1 282	1 245

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2024 TEUR	Grundlön	Förmåner och övrig ersättning	Pensions- premier	Sociala kostnader	Rörlig ersättning av- seende och upplupen under 2024, inkl. sociala avgifter	Värde på optioner på till- delningsdagen	Summa	Totalt i TCHF EUR/ CHF 0,9711551
Vd	441	65	-	-	92	-	598	570
Ledande befattningshavare	1 654	65	378	401	212	-	2 710	2 583
Summa	2 094	131	378	401	304	-	3 308	3 153
Summa fast ersättning	2 094	131	378	401	304	-	3 004	2 863

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2023 TEUR	Grundlön	Förmåner och övrig ersättning	Pensions- premier	Sociala kostnader	Rörlig ersättning av- seende och upplupen under 2023, inkl. sociala avgifter	Värde på optioner på till- delningsdagen	Summa	Totalt i TCHF EUR/ CHF 0,9711551
Vd	432	64	-	-	-	345	841	817
Ledande befattningshavare	1 304	174	261	291	-	1 037	3 066	2 978
Summa	1 736	237	261	291	-	1 382	3 907	3 795
Summa fast ersättning	1 736	237	261	291	-	-	2 525	2 452

OPTIONSPROGRAM

År 2022 och 2023 beviljades Alex Koska, Martin Axelhed, Henrik Hoffman och Nathan Dopp ett personaloptionsprogram enligt nedan. Optionsprogrammet gäller så länge dessa personer är anställda. Det finns inga andra villkor som måste uppfyllas.

De fyra cheferna tilldelades 60 000 optioner (15 000 optioner per person). Varje option med en rätt att köpa en B-aktie i Fenix Outdoor International AG.

TILLDELNINGSDAG	Lösenpris (SEK)	Inlösenperiod 1	Inlösenperiod 2	Inlösenperiod 3	Totalt antal optioner
2022 11 02	845	11/2/25	11/2/26	11/2/27	20 000
		6 667	6 667	6 666	
2023 02 07	953	2/27/27	2/27/28	2/27/29	20 000
		6 666	6 667	6 667	
2023 03 20	834	3/20/28	3/20/29	3/20/30	20 000
		6 667	6 667	6 668	

STYRELSEN, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

SVEN STORK

Född 1940 Permanent hedersledamot sedan 2018
Styrelseledamot mellan 1989 och 2018, D Sc
ÖVRIGA UPPDRAG:
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR: —

MARTIN NORDIN

Född 1962 Ordförande Fenix Outdoor
anställd sedan 2002
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
18 300 000 A-AKTIER OCH 242 568 B-AKTIER

MATS OLSSON

Född 1948
Styrelseledamot sedan 1986, ledamot
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR: —

ULF GUSTAFSSON

Född 1955
Styrelseledamot sedan 2013
ÖVRIGA UPPDRAG 2023 OCH 2024:
Blåkläder Workwear AB,
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR: —

SEBASTIAN VON WALLWITZ

Född 1965 Styrelseledamot sedan 2016
ÖVRIGA UPPDRAG 2023 OCH 2024:
Partner i SKW Schwarz i München.
Ordförande i Your Family Entertainment AG
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
100 B-AKTIER

ROLF SCHMID

Född 1959 Styrelseledamot sedan 2018
ÖVRIGA UPPDRAG 2023 OCH 2024:
Mobiliar Genossenschaft, Competec Holding AG,
Ulrich Jüstrich Holding AG, (Mobility Genossenschaft 2023)
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR: —

SUSANNE NORDIN

Född 1966
Styrelseledamot sedan 2016
ÖVRIGA UPPDRAG: —
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
20 000 B-AKTIER

ALEXANDER KOSKA

Född 1966 Vd
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2007
1 000 B-AKTIER

MARTIN AXELHED

Född 1976 Vice vd
Anställd i Fenix Outdoor sedan 1997
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
6 000 B-AKTIER

HENRIK HOFFMAN

Född 1978 Vice vd
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2003
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
10 250 B-AKTIER

NATHAN DOPP

Född 1966 Vice vd
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2012
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
1 200 B-AKTIER

EEFJE JACQUES

Född 1981 CTO
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2020
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
0 B-AKTIER

DONNA BURNS

Född 1967 Global Produktchef Fjällräven.
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2003
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
39 B-AKTIER

PER WÅÅG

Född 1976 Vice vd
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2012
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
0 B-AKTIER

THOMAS LINDBERG

Född 1963 CFO
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2008
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:
1 100 B-AKTIER

Den lagstadgade revisorns rapport om ersättningsrapporten



UTTALANDE

Vi har granskat ersättningsrapporten för Fenix Outdoor International AG (bolaget) för räkenskapsåret 2024. Granskningen har begränsats till den omfattningen som anges i artiklarna 734a-734f i den schweiziska civillagen (CO) och till informationen som märkts "reviderad" på sidorna 57 och 59 i ersättningsrapporten.

Enligt vår uppfattning har Fenix Outdoor International AG:s ersättningsrapport för år 2024 upprättats i enlighet med schweizisk lag, artiklarna 734a-734f CO och bolagets bolagsordning.



GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört en revision i enlighet med schweizisk lag och schweiziska revisionsstandarder (SA-CH). Vårt ansvar enligt dessa bestämmelser har närmare beskrivits i avsnittet "Revisorns ansvar för revisionen av ersättningsrapporten" i denna rapport. Vi är oberoende i förhållande till bolaget i enlighet med schweizisk lag och enligt schweiziska revisionsstandarder, vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.



ANNAN INFORMATION

Det är styrelsen som har ansvaret för annan information. Den andra informationen utgör information som inkluderas i årsredovisningen, men utgör inte den information som är "reviderad" i ersättningsrapporten, koncernredovisningen, moderbolagets balans- och resultaträkning eller våra revisionsrapporter som finns däri.

Våra uttalanden över ersättningsrapporten omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av ersättningsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som vi utfört, kommer fram till att det finns väsentliga felaktigheter i den andra informationen, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i detta avseende.

STYRELSENS ANSVAR FÖR ERSÄTTNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som är ansvarig för upprättandet och en i övergripande avseende rättvis presentation av ersättningsrapporten i enlighet med schweizisk lag och förordningen, och för upprättandet av sådan intern kontroll som styrelsen anser nödvändig för att upptäcka och förhindra väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller fel. Styrelsen ansvarar vidare för utformningen av ersättningsystemet och fastställandet av individuella ersättningspaket.



REVISORNS ANSVAR FÖR REVISIONEN AV ERSÄTTNINGSRAPPORTEN

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om informationen om ersättning, lån, och förskott enligt Art. 743a-743f i CO inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt schweizisk lag och schweizisk revisionsstandard alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i koncernredovisningen.



Som en del i en revision enligt schweizisk lag och SA-CH, har vi gjort professionella bedömningar och förhållit oss professionellt skeptiska genom revisionen. Vi har också:

- Identifierat och utvärderat risken för väsentliga fel i ersättningsrapporten, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformat och utfört granskningsåtgärder för att bemöta dessa risker, och inhämtat tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis som grund för vårt uttalande. Risken att inte identifiera väsentliga fel på grund av oegentligheter är högre än de som uppstår på grund av misstag, då oegentligheter maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktiga framställningar eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffa en förståelse av intern kontroll som är relevant för revisionen för att utforma revisionsåtgärder som är lämpliga under omständigheterna, men inte i syfte att uttrycka en åsikt om effektiviteten av företagets interna kontroll.
- Utvärdera lämpligheten av de redovisningsprinciper som används och rimligheten i uppskattningarna i redovisningen och de relaterade upplysningar som gjorts.

Vi kommunicerar med styrelsen eller relevant styrelseutskott om, bland annat, den planerade omfattningen och tidpunkten för vår revision samt väsentliga iakttagelser, inkluderande väsentliga brister i intern kontroll som vi identifierar.

Vi förser också styrelsen eller relevant styrelseutskott med intyg om att vi uppfyllt yrkesetiska krav gällande vårt oberoende, samt kommunicerar alla förhållanden som rimligen skulle kunna påverka vårt oberoende, samt om tillämpligt, åtgärder som vidtagits för att bemöta dessa hot.

Zurich, 1 april 2025
Ernst & Young Ltd, Zurich

Roger Müller
Licensed audit expert
(Huvudansvarig revisor)

Patrick Bächtold
Licensed audit expert

AKTIEN OCH AKTIEÄGARNA

AKTIEKURSUTVECKLING 2024

Fenix Outdoor har varit noterad på aktiemarknaden sedan 1983 och handlas på Nasdaq OMX Stockholms Large Cap-lista. Aktierna ingår i sektorn för konsumentprodukter och tjänster.

Symbolen är FOI-B och ISIN-koden CH0242214887. Baserat på slutkursen den 30 december 2024, som var 703,00 SEK, uppgick Fenix Outdoors börsvärde till 9,5 miljarder (10,4) SEK.

Aktiekursen för Fenix Outdoor gick ned med 6,5 procent 2024, medan indexet OMX PI Stockholm gick upp med 6,0 procent. Den högsta slutkursen under året var 770,00 SEK, vilken inföll den 9 januari, och den lägsta slutkursen var 587,00 SEK, vilket inföll den 1 november.

AKTIEKAPITAL

I slutet av 2024 uppgick Fenix Outdoors aktiekapital till 13 460 TCHF uppdelat på 11 060 000 B-aktier med ett nominellt värde av 1 CHF och 24 000 000 A-aktier med ett nominellt värde av 0,1 CHF. A-aktier har 1/10 av B-aktiernas rätt till företags resultat och kapital.

AKTIEDATA

Notering: Nasdaq Stockholm OMX Large Cap

Ticker: FOI-B

Bransch: 4020 Konsumentprodukter och tjänster

ISIN: CH0242214887

AKTIEÄGARSTRUKTUR

Antalet aktieägare uppgick 2024 till 8 118 (8 742). De tio största aktieägarna innehade 84,1 procent av kapitalet och 93,9 procent av rösterna.

UTDELNING

För räkenskapsåret 2024 har styrelsen föreslagit en utdelning på 15,00 (15,00) SEK per B-aktie och 1,50 (1,50) SEK per A-aktie. Styrelsen föreslår också en extra utdelning om 15,00 SEK per B-aktie och 1,50 SEK per A-aktie, baserat på det starka kassaflödet i samband med en mer normaliserad lagernivå. Utdelningen motsvarar 241,2 procent av resultatet efter skatt.

Baserat på slutkursen den 30 december 2024 (703,00 SEK) utgör den föreslagna utdelningen en direktavkastning på 4,3 procent.

Sedan 2020 har Fenix Outdoor betalat ut i genomsnitt 59,4 procent av resultatet efter skatt i årlig utdelning.

FENIX OUTDOOR AKTIEKURS NASDAQ OMX, 2020–2024



ÅRSSTÄMMA, FINANSIELL INFORMATION 2025

Årsstämman i Fenix Outdoor International AG kommer att hållas kl. 14.00 måndagen den 5 maj 2025 på Solna Strandvägen 128 B i Solna.

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA

Kallelse till årsstämma kommer att ske via Post- och Inrikes Tidningar samt publicering på företagets webbplats www.fenixoutdoor.com. Kallelsen kommer även att meddelas i Svenska Dagbladet och Örnsköldsviks Allehanda.

MEDDELANDE OM DELTAGANDE

Aktieägare som vill närvara på årsstämman måste meddela företaget senast kl. 13.00 tisdagen den 29 april 2025 på följande adress: Fenix Outdoor International AGM, Solna Strandväg 128 B, 171 54 Solna eller via e-post på info@fenixoutdoor.se.

Meddelandet ska innehålla aktieägarens namn, adress, personnummer/organisationsnummer, telefonnummer (dagtid) och uppgift om aktieinnehav.

Aktieägare som via bank eller annan förvaltare har förvaltarregistrerade aktier måste registrera om aktierna i sitt eget namn för att ha rätt att delta i årsstämman.

För att säkerställa att registreringen införts i aktieägarregistret tisdagen den 24 april 2025 måste aktieägare begära att deras förvaltare genomför sådan registrering i god tid i förväg. Temporär omregistrering är möjligt.

FÖRSLAG OM UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning på 15,00 (15,00) SEK per B-aktie och 1,50 (1,50) SEK per A-aktie för 2024. Styrelsen föreslår också en extra utdelning på 15,00 SEK per B-aktie och 1,50 SEK per A-aktie.

- Sista handelsdag för Fenix Outdoor-aktier, inklusive rätten att erhålla utdelning: 5 maj 2025
- Registreringsdag för betalning av utdelning: 7 maj 2025
- Betalningsdag för utdelning: Tidigast 12 maj 2025

FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport januari–mars, 5 maj 2025

Delårsrapport april–juni, 22 juli 2025

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA 2024-12-31

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av kapitalet, %	Procent av rösterna, %
Nordin, Martin	18 300 000	242 568	15,4%	52,9%
HAK Holding Ltd	1 900 000	1 948 767	15,9%	11,0%
Liselore AB	1 900 000	1 663 767	13,8%	10,2%
Pinkerton Holding AB	1 900 000	1 628 767	13,5%	10,1%
Nordea Funds AB	-	1 369 087	10,2 %	3,9 %
Bestseller United A/S	-	1 206 540	9,0 %	3,4 %
Odin Fonder	-	350 000	2,6 %	1,0 %
von der Esch, Mait Stina Birgitta	-	201 000	1,5 %	0,6 %
Pictet and Cie (Europe) AG, Succurs, Ale de Lux	-	164 696	1,2 %	0,5 %
Nordin Forsman, Anna	-	149 452	1,1 %	0,4 %
Fondita Fund Management Company	-	93 238	0,7 %	0,3 %
Wall, Karl Johan	-	70 000	0,5 %	0,2 %
Aktia Rahastoyhtiö Oy	-	68 971	0,5 %	0,2 %
J.P. Morgan SE, Luxembourg Branch, W8IMY/NQI	-	65 931	0,5 %	0,2 %
Märta Christina och Magnus Vahlquists Stiftelse	-	60 000	0,4 %	0,2 %
Övriga	-	1 644 879	13,2 %	4,9 %
SUMMA	24 000 000	10 927 663	100%	100%
Ägs av Fenix Outdoor International AG		132 337		
SUMMA		11 060 000		

ADRESSER

FENIX OUTDOOR INTERNATIONAL AG

Weidstrasse 1a
6300 ZUG
SCHWEIZ
Telefon 0660-26 62 00
www.fenixoutdoor.se

ADMINISTRATION

Fenix Outdoor AB
Box 209
891 25 ÖRNSKÖLD SVIK
SVERIGE
Telefon 0660-26 62 00
www.fenixoutdoor.se
info@fenixoutdoor.se

FENIX OUTDOOR LOGISTICS B.V.

Koningsbeltsweg 12 NL-1329
AG ALMERE
NEDERLÄNDERNA
Telefon +31-36-53 59 400

FENIX OUTDOOR LOGISTICS GMBH

Am Alten Flugplatz 5 D-19288
LUDWIGSLUST TYSKLAND
Telefon +49 3874 62 00 100

TIERRA PRODUCTS AB

Box 209
891 25 ÖRNSKÖLD SVIK
SVERIGE
Telefon 0660-26 62 00
www.tierra.se,
info@tierra.se

ROYAL ROBBINS

575 Sutter S.
SAN FRANCISCO
CA. 94102
USA
Telefon +1 415 587 9044
www.royalrobbins.com

HANWAG DEUTSCHLAND VERTRIEBS GMBH

Wiesenfeldstrasse 7
DE-852 56 VIERKIRCHEN
TYSKLAND
Telefon +49-8139-935 60
www.hanwag.de

FJÄLLRÄVEN INTERNATIONAL AB

Box 209
891 25 ÖRNSKÖLD SVIK
SVERIGE
Telefon 0660-26 62 00
www.fjallraven.se
info@fjallraven.se

FJÄLLRÄVEN GMBH

Wiesenfeldstrasse 7
DE-852 56 VIERKIRCHEN
TYSKLAND
Telefon +49-8139-802 30

FJÄLLRÄVEN B.V.

Torenzicht 23A
3755 CA EEMNES
NEDERLÄNDERNA

FENIX OUTDOOR BENELUX B.V.

Plesmanstraat 1
3833 LEUSDEN LA
NEDERLÄNDERNA

FENIX OUTDOOR NORGE AS

Serviceboks 827
2626 LILLEHAMMER NORGE
Telefon +47-61-24 69 00

FENIX OUTDOOR FINLAND OY

Pakkalankuja 6
FIN-01510 VANTAA
FINLAND
Telefon +358-98-77 11 33

FENIX OUTDOOR DANMARK APS

Bremårevej 3
DK-8520 LYSTRUP
DANMARK
Kontor +45 86 20 20 75

FENIX OUTDOOR UK LTD

13 Quay Lane GOSPORT
Hants. PO 124LJ , UK
Telefon +42-39 25 28 711

FENIX OUTDOOR AUSTRIA ITALY GMBH

ValiERGasse 60, Top 0-05
6020 INNSBRUCK
ÖSTERRIKE
Telefon: +43 512 79 34 18

FENIX OUTDOOR EMERGING MARKETS GMBH

Wiesenfeldstrasse 7
DE-852 56 VIERKIRCHEN
TYSKLAND
Telefon +49-8139-802 30

FENIX OUTDOOR CZECH SRO

Na okraji 335/42
Veslavín
162 00 PRAHA 6
TJECKIEN

BUS SPORT AG

Schöngasse 4a
CH 9470 BUCHS
SCHWEIZ

FJÄLLRÄVEN USA LLC

1795 Dogwood St #400
LOUISVILLE
CO 800 27, USA
Telefon +1 8004434871

FENIX OUTDOOR ASIA PACIFIC PTE LTD

1 Harbourfront Avenue
#14-08 Keppel Bay Tower
SINGAPORE 098632

ALPEN INTERNATIONAL CO LTD

135-896 Daemyung B/D 6E
637-15 Shinsa-dong
Gangnam-Gu SEOUL
SYDKOREA

www.alpen-international.com

FENIX OUTDOOR TAIWAN CO. LTD.

10F.-5, No. 112, Sec. 2,
Zhongshan N. Rd., Zhongshan
Dist.,
TAIPEI CITY 104,
TAIWAN (R.O.C.)
Tel +886-2-2523-3871

GLOBETROTTER AUSTRÜSTUNG GMBH

Fuhlsbüttlerstrasse 29
D-22305 HAMBURG
TYSKLAND
www.globetrotter.de

NATURKOMANIET AB

Box 177
891 24 ÖRNSKÖLD SVIK
SVERIGE
Telefon 0660-29 35 50

PARTIOAITTA OY

Nuijamiestentie 5C
00400 HELSINKI
FINLAND
www.partioaitta.fi
FRILUFTSLAND A/S
Frederiksborggade 52
1360 KÖPENHAMN
DANMARK
Telefon +45-33 14 51 50
www.friluftsland.dk

TREKITT

51 Eign Gate
HEREFORD
HR4 0AB
STORBRIANNIEN
Telefon +44 1432 263335
www.trekitt.co.uk

REVISORER

ANSVARIGA REVISORER

Roger Müller
Licensierad revisionsexpert
Ernst & Young Ltd
Revisor på Fenix Outdoor
International AG sedan 2018

REVISOR

Patrick Bächtold
Licensierad revisionsexpert
Ernst & Young Ltd
Revisor på Fenix Outdoor
International AG sedan 2024